MSG
MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ

MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ

2024-2025-2026 FAALİYET RAPORU






İÇİNDEKİLER

04 Sunuş
Genel Sekreterin Yazısı

MSG İdari Yapı 06

07 Yönetim Kurulu ve
Üst Kurullar

2025-2026 Döneminin
Öne Çıkanları 12

22 12.325 Seçkin Üyenin Güveni

Türkiye'de Müziğin MSG
Tarafından Temsili 23

24 Uluslararası İlişkiler

Artan Lisanslama Faaliyetleri 26

28 Dağıtım

Mali Tablolar 30

SUNUŞ

Değerli MSG Üyeleri,



Kuruluşumuzun 27. yılında, bir Olağan Genel Kurul vesilesiyle yeniden sizlerle bir arada olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Son buluşmamızın üzerinden geçen iki yıllık süreçte, meslek birliğimizi daha ileriye taşımak için yoğun bir tempoyla çalıştık ve belirlediğimiz pek çok hedefi başarıyla hayata geçirdik. Elinizdeki bu faaliyet raporunda, geride bıraktığımız iki yılda gerçekleştirdiğimiz çalışmaların bir özetini bulacaksınız. Elbette önümüzde tamamlanması gereken yeni projeler ve ulaşılması gereken daha büyük hedefler var. Bu vesileyle hem tamamladığımız icraatları hem de gelecek dönem vizyonumuzu sizlerle paylaşmak istiyorum.

Rekor Telif Dağıtımları ve Repertuvar Gücü

Temel önceliğimiz her zaman lisanslama gelirlerimizi artırmak ve bu artışı sizlere yaptığımız telif ödemelerine yansıtmak oldu. Bu doğrultuda MSG repertuvarını sürekli genişleterek eserleri en çok kullanılan meslek birliği konumuna ulaştık. Bugün MSG, hem kullanılan repertuvarın hacmi hem de üyelerine dağıttığı telif tutarı bakımından Türkiye'nin en büyük meslek birliğidir.

Yalnızca 2025 yılında üyelerimize dağıttığımız telif tutarı 1 milyar TL'yi aştı. Aralık ayında gerçekleştireceğimiz son dağıtımla birlikte 2026 yılı toplamında 1,5 milyar TL'ye ulaşmayı hedefliyoruz.

Umumi Mahal ve Dijital Lisanslamada Tarihi Adımlar

Telif gelirlerimizin en önemli kalemini oluşturan umumi mahal alanında son iki yılda çok ciddi bir ivme yakaladık. Yaklaşık üç yıl önce kuruluşuna öncülük ettiğimiz MSF (Müzik Sektöründe Eser Sahipleri Federasyonu) çatısı altında yürüttüğümüz umumi mahal lisanslamalarında rekor gelir artışları sağladık. Ülkemizde müzik yayını yapan konaklama tesislerinin tamamına yakını lisans sözleşmelerini imzalayarak telif yükümlülüklerini yerine getirir konuma gelmiştir. Ayrıca, yeme-içme sektörünün çatı kuruluşları TURYİD ve TÜRES ile imzaladığımız lisanslama protokolleri sayesinde pek çok restoran ve işletme lisanslanarak düzenli telif ödemeye başlamıştır.

Dijital lisanslama tarafında ise gerek müzik gerekse video platformlarında, abonelik ve gelir paylaşımı esasına dayalı sürdürülebilir bir lisanslama modelini tam anlamıyla oturttuk. Bu süreçte siz değerli üyelerimizin ve dijital ekosistemin kilit aktörlerinin katılımıyla Dijital Müzik Platformları Çalıştayı'nı düzenledik; ayrıca MSG'nin 25. yıl etkinlikleri kapsamında Dijital Dönüşüm ve Telif Hakları Sempozyumu'nu başarıyla gerçekleştirdik.

Yapay Zekâ ve Sektörel Öncülük

Son yılların en kritik gündem maddesi olan yapay zekâ ve bu teknolojinin müzik endüstrisine etkileri üzerine öncü çalışmalara imza attık. Yapay zekânın yaratıcı sektörlerdeki yeri tüm dünyada tartışılırken, biz de Türkiye'de bu sürecin hukuki ve ekonomik zeminini oluşturmak adına 21 Ocak 2026 tarihinde Yapay Zekâ Manifestomuzu kamuoyuyla paylaştık. Ayrıca büyük bir emekle, Av. Dr. Tamer Pekdinçer hocamızın başkanlığında ve MSG iş birliğiyle hazırladığımız "Yapay Zekâ ile Üretilen Eserlerin Hukuki Statüsü Hakkında Değerlendirme ve Lisanslamaya İlişkin Sektörel Çözüm Önerileri" başlıklı raporumuz sektörde çığır açıcı bir kaynak niteliği kazandı. Dünyadaki gelişmeleri yakından izlemeye ve eser sahiplerinin haklarını koruyacak adımları kararlılıkla atmaya devam ediyoruz.

Üye Odaklı Sosyal Haklar ve Uluslararası İş Birlikleri

Siz değerli üyelerimizin yaşamlarını bir nebze olsun kolaylaştırmak ve sosyal güvencelerinizi artırmak amacıyla sunduğumuz Özel Sağlık Sigortası, Ferdi Kaza Sigortası ve Hayat Sigortası uygulamalarımız kapsamı genişleyerek sürmektedir. 1 Ocak 2027 tarihinden itibaren mevcut poliçelerimizin teminat ve kapsamlarını daha da genişleterek sizlere çok daha güçlü bir destek sunacağız.

Uluslararası alanda ise geçmiş iki yılda yürüttüğümüz diplomatik ve hukuki temaslar neticesinde temsil ağımızı tarihimizin en yüksek seviyesine çıkardık. Alman meslek birliği GEMA ve Birleşik Arap Emirlikleri meslek birliği (EMRA) ile imzaladığımız karşılıklı temsilcilik sözleşmeleri, repertuvarımızın uluslararası korumasını ve yurt dışı telif tahsilat gücümüzü perçinlemiştir.

Gelecek Dönem Vizyonumuz: Yasal Reformlar

Önümüzdeki dönemin en stratejik hedefi; umumi mahal lisanslama süreçlerini güçlendirecek ve yapay zekâ kaynaklı telif haklarını güvence altına alacak düzenlemeleri içeren 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu (FSEK) değişikliklerinin yasalaşmasını sağlamaktır. Bu konuda ilgili bakanlıklar ve devlet kurumlarıyla sürekli istişare halindeyiz ve hazırladığımız kanun değişikliği taslağını yetkili mercilere sunmuş bulunuyoruz.

Geride bıraktığımız iki yılda siz değerli üyelerimizin güveni ve desteğiyle büyüdük, meslek birliğimizi hak ettiği konuma taşıdık. Ancak sizler için üreteceğimiz daha çok hizmet, hayata geçireceğimiz daha çok proje var. Sizlerden en büyük ricamız; meslek birliğinizle her zaman temas halinde olmanız ve merak ettiğiniz her konuda doğrudan bilgi alabileceğiniz yuvanız MSG'yi sık sık ziyaret etmenizdir.

Genel Kurulumuzun camiamıza hayırlı olmasını diliyor; hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Sevgiyle ve müzikle kalın.

Av. Dr. Barış Şensoy
Genel Sekreter

MSG İDARİ YAPI



YÖNETİM KURULU VE ÜST KURULLAR

İlgili dönemde görev yapan mevcut Yönetim Kurulu ve Üst Kurul Üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU

FERHAT GÖÇER
BAŞKAN



FEBYO TAŞEL
BAŞKAN YARDIMCISI



SÜREYYA BİROL NAMOĞLU
BAŞKAN YARDIMCISI



YÜKSEL BALTACI
SAYMAN



CANER KARAMUKLUOĞLU
ASİL ÜYE



ENDER ÇABUKER
ASİL ÜYE



HARUN SÜREK (EDİSYON)
ASİL ÜYE



ÖZKAN MEYDAN
ASİL ÜYE



VOLKAN AKMEHMET
ASİL ÜYE



YÜKSEL SEDA AKAY
ASİL ÜYE



ZEYNEP ALASYA
ASİL ÜYE

DENETLEME KURULU

KUTLU ÖZMAKİNACI
BAŞKAN



ÖNDER BİLGE
BAŞKAN YARDIMCISI



AYŞE GAMZE ÖZTEMEL
ASİL ÜYE



FUNDA LENA NAZİK
ASİL ÜYE



ŞABAN BEKTAŞ
ASİL ÜYE



ÖZGÜR SEVİNÇ
ASİL ÜYE



TUNA VELİBAŞOĞLU
ASİL ÜYE



HAYSİYET KURULU

SEVİNGÜL GÜLER
BAŞKAN



ARZU ALSAN
BAŞKAN YARDIMCISI



GÖKHAN GÜNEY
ASİL ÜYE



ORHAN HAKALMAZ
ASİL ÜYE



ÖMER BÜLENT AHUNBAY
ASİL ÜYE



ŞAHABETTİN ARVAS
ASİL ÜYE



ŞAHAP TANJU ARIKAN
ASİL ÜYE



TEKNİK BİLİM KURULU

GARO MAFYAN
BAŞKAN



CENGİZ BALTEPE
BAŞKAN YARDIMCISI



HASAN AYCAN TEZTEL
ASİL ÜYE



HÜSEYİN CEM ERMAN
ASİL ÜYE



MEHMET SONAY YAĞIZ
ASİL ÜYE



SERDAR ERKEN
ASİL ÜYE



TURGUT MOĞOLKANLI
ASİL ÜYE





2025-2026 DÖNEMİNİN ÖNE ÇIKANLARI

01. Üyelerimizle bir araya geldik

2024–2026 yılları arasında İstanbul, Ankara, İzmir ve Adana'da üye bilgilendirme toplantıları düzenledik. Üyelerimizle doğrudan iletişim kurduğumuz bu buluşmalarda, Birliğimizin çalışmalarına ilişkin bilgi paylaşımında bulunduk. Üyelerimizin görüş, talep ve beklentilerini dinleyerek karşılıklı değerlendirme yapma imkânı bulduk.







02. GEMA ile yıllık değerlendirme toplantımızı gerçekleştirdik

Beş yıllık karşılıklı temsilcilik anlaşması imzaladığımız Alman meslek birliği GEMA'yı ziyaret ederek yıllık değerlendirme toplantımızı gerçekleştirdik. İki meslek birliğinin temsil ettiği repertuvarın karşılıklı olarak daha etkin korunmasına yönelik çalışmaları ve uluslararası iş birliğimizin geliştirilmesini ele aldık. Dijital dönüşüm sürecindeki güncel gelişmeleri ve yapay zekânın telif haklarına etkilerini değerlendirdik. Düzenli değerlendirme toplantısıyla mevcut iş birliğimizi gözden geçirerek eser sahiplerinin haklarının uluslararası alanda takibine ilişkin diyaloğumuzu sürdürdük.




03. Tam üyeliğe geçen üyelerimize sertifikalarını takdim ettik

Tam üyeliğe geçen üyelerimizle bir araya gelerek tam üyelik sertifikalarını takdim ettik. Bu buluşmada üyelerimizin Birliğimizle kurduğu bağı pekiştirdik ve yeni üyelik statülerini birlikte kutladık. Üyelerimizle yüz yüze görüşerek kurumsal iletişimimizi ve ortak çalışmalarımıza ilişkin diyaloğumuzu sürdürdük.





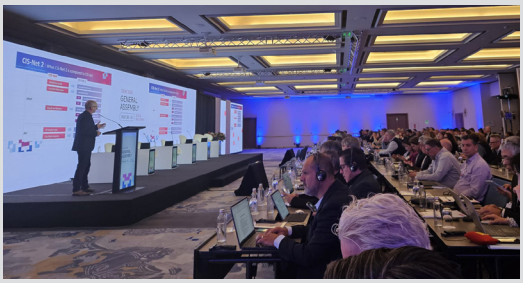
04. TURYİD ve TÜRES ile lisanslama iş birliği için sözleşmeler imzaladık

Federasyonumuz MSF çatısı altında, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığının desteğiyle TURYİD ve TÜRES ile sözleşmeler imzaladık. Turizm ve gastronomi alanındaki işletmelerin müzik kullanımlarına ilişkin lisanslama süreçlerini geliştirmeye yönelik bu çalışmayla sektör temsilcileriyle bir araya geldik. Eser sahiplerinin haklarının korunması ve işletmelerle sürdürülebilir bir lisanslama ilişkisinin kurulması doğrultusunda iş birliği yaptık.



05. CISAC toplantılarına katılarak uluslararası çalışmalarda yer aldık

CISAC toplantılarına katılarak eser sahiplerinin haklarına ilişkin uluslararası gündemi takip ettik. Farklı ülkelerin meslek birlikleriyle aynı platformda bir araya gelerek ortak çalışma ve bilgi paylaşımı ortamında yer aldık. Telif hakları alanındaki gelişmeleri izlemeyi ve uluslararası meslek birliği ağıyla iletişimimizi sürdürmeyi çalışmalarımızın bir parçası olarak ele aldık.





06. Blues Derneği üyeleriyle buluştuk

Müzik alanındaki paydaşlarımızla sürdürdüğümüz görüşmeler kapsamında Blues Derneği üyeleriyle bir araya geldik. Buluşmada müzisyenlerin görüşlerini dinledik, karşılıklı değerlendirmelerde bulunduk. Böylece eser sahipleriyle doğrudan iletişimimizi sürdürürken dernekle kurumsal ilişkilerimizi de güçlendirdik.



07. Konser ve etkinlik güvenliğine ilişkin önerilerimizi Bakanlığımıza sunduk

T.C. Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Mehmet Nuri Ersoy'u ziyaret ederek Kıbrıs'ta düzenlenen konser ve etkinliklerde sağlık ve güvenlik önlemlerinin alınmasına ilişkin değerlendirmelerimizi sunduk. Prof. Dr. Hakan Hakeri, Prof. Dr. Şölen Kulakçı ve Av. Gülşah Gözpınar'ın mütalaalarını ve çözüm önerilerimizi paylaştık. Konser ve etkinliklerde güvenli koşulların sağlanmasına yönelik ihtiyaçları Bakanlığımızın gündemine taşıdık.



08. Dijital Müzik Platformları Çalıştayı düzenledik

Dijital Müzik Platformları Çalıştayı'nı düzenleyerek müzik sektörünün dijital alanda karşılaştığı sorunları ele aldık. Sektörün gündemindeki konuları birlikte değerlendirmek ve çözüm önerilerini tartışmak üzere bir çalışma ortamı oluşturduk. Dijital müzik ekosisteminde eser sahiplerinin haklarının korunmasına yönelik görüş alışverişine katkı sağladık.



09. KKTC'de eser sahiplerinin haklarının korunması konusunda Başbakan Yardımcısı, Turizm, Kültür, Gençlik ve Çevre Bakanı Sayın Fikri Ataoğlu ile bir araya geldik.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Başbakan Yardımcısı, Turizm, Kültür, Gençlik ve Çevre Bakanı Sayın Fikri Ataoğlu ile bir araya geldik. Görüşmede, KKTC'de müzik eserlerinin kullanımını ve bu kullanımlardan doğan telif haklarının daha etkin takibi için atılabilecek adımları ele aldık. Eser sahiplerinin haklarının korunmasına yönelik önerilerimizi paylaştık.



10. Spotify Music Forward zirvesinde sektörün sorunlarını ve önerilerimizi paylaştık

Spotify tarafından düzenlenen Music Forward zirvesine katıldık. MSG Yönetim Kurulu Başkanı Ferhat Göçer, "Bir Sonraki Adımı İnşa Etmek" başlıklı panelde müzik endüstrisinin güncel sorunlarını ve çözüm önerilerini anlattı. Bu buluşmada sektörün geleceğine ilişkin tartışmalara eser sahiplerinin bakış açısıyla katkı sunduk.



11. Dijital dönüşüm ve telif hukuku sempozyumunu düzenledik

MSG, Ankara Üniversitesi, FİSAUM, Türkiye Adalet Akademisi ve Ankara Üniversitesi Teknokent iş birliğiyle "Dijital Dönüşüm ve Telif Hukuku İlişkisinde Güncel Gelişmeler Sempozyumu"nu 10 Ekim 2025'te Ankara'da gerçekleştirdik. Yargı mensupları, akademisyenler ve müzik sektörü temsilcilerinin katıldığı etkinlikte yapay zekâ çağında hukuk ile teknoloji ilişkisini, dijital ortamda eser sahipliği haklarını ve yeni lisanslama modellerini ele aldık. Dijital dönüşümün sunduğu fırsatları ve beraberinde getirdiği riskleri farklı uzmanlık alanlarının katkısıyla tartıştık.





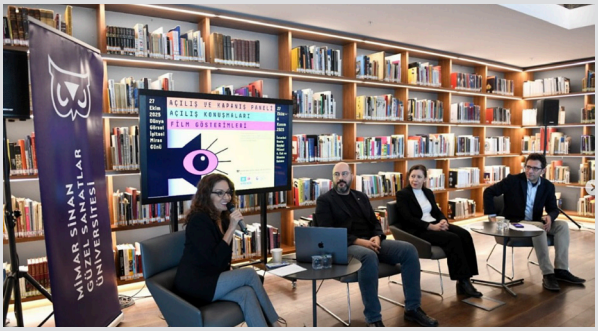
12. Thomas Golubić ile müzik ve hikâye anlatımı üzerine bir seminer gerçekleştirdik

MSG ve Medya Müziği Bestecileri Derneği (MMBD) iş birliğiyle, Işık Üniversitesinin ev sahipliğinde müzik süpervizörü Thomas Golubić'i ağırladık. Breaking Bad, Better Call Saul ve The Walking Dead gibi dizilerde çalışan Golubić, müziğin hikâye anlatımındaki dönüştürücü gücünü katılımcılarla paylaştı. Müziğin görsel anlatıyla kurduğu ilişkiye ve yaratıcı kullanımına ilişkin deneyimleri dinledik. Uluslararası bir uzmanın birikimini müzik dünyasıyla buluşturduk.



13. Dünya Görsel İşitsel Miras Günü etkinliklerinde yer aldık

27 Ekim Dünya Görsel İşitsel Miras Günü Etkinlikleri'ne katılarak müzik eserlerinin korunması ve kültürel mirasın gelecek kuşaklara aktarılmasına ilişkin çalışmalarımızı paylaştık. Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Prof. Sami Şekeroğlu Sinema TV Merkezi ev sahipliğinde, TOBB Kreatif Endüstriler Meclisi ve UNESCO Türkiye Millî Komisyonu iş birliğiyle düzenlenen etkinlikte Birliğimizi Yönetim Kurulu Üyemiz Zeynep Talu temsil etti. Prof. Sinan Niyazioğlu'nun moderatörlüğündeki "Görsel İşitsel Miras Kavramı ve Kurumsal Yaklaşımlar" panelinde, MSG'nin kurumsal yapısını ve müzik eserlerinin korunması ile kayıt altına alınması süreçlerindeki rolünü aktardık.



14. Spotify ile sektörün önceliklerini değerlendirdik

İstanbul'da Spotify yetkilileriyle bir araya gelerek Türkiye müzik endüstrisinin gündemindeki konuları ve eser sahiplerinin beklentilerini değerlendirdik. Birliğimizi Yönetim Kurulu Başkanımız Ferhat Göçer, Başkan Yardımcımız Süreyya Birol Namoğlu, Yönetim Kurulu Üyemiz Harun Sürek temsil etti. Görüşmede fiyat politikalarını, sahte dinlemelerle mücadeleyi ve yapay zekâ tabanlı içerik stratejilerini ele aldık.



15. MSG Yapay Zekâ Komisyonu'nu kurduk

Yapay zekânın müzik alanında yarattığı dönüşümü değerlendirmek ve bu konudaki çalışmalarımızı daha düzenli yürütmek amacıyla MSG Yapay Zekâ Komisyonu'nu kurduk. Teknik Bilim Kurulu Başkanımız Garo Mafyan'ın başkanlığında çalışmalarını yürüten komisyon, yapay zekânın müzik üretimini nasıl değiştirdiğini ve bu değişimin eser sahipleri açısından ne anlama geldiğini ele aldı. Komisyon çalışmalarında insan yaratıcılığının ve eser sahiplerinin haklarının korunmasına ilişkin görüş ve deneyimlerimizi paylaştık. Müzikte yapay zekâ kullanımının gündeme getirdiği sorulardan yola çıkarak komisyonun öncelikle hangi konular üzerinde çalışacağını belirledik.



16. Stadyumlarda kullanılan müzik eserlerinin lisanslanması için TFF yetkilileriyle bir araya geldik

Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) yetkilileriyle bir araya gelerek stadyumlarda ve diğer spor alanlarında kullanılan müzik eserlerinin lisanslanmasını görüştük. Futbol stadyumlarındaki mevcut uygulamaları ve telif bilincini güçlendirmek için atılabilecek adımları ele aldık. Görüşmede MSG'yi Yönetim Kurulu Sayman Üyemiz Yüksel Baltacı ve Genel Sekreterimiz Av. Dr. Barış Şensoy temsil etti. TFF adına görüşmeye Başkan Yardımcısı Mecnun Otyakmaz ile Yönetim Kurulu Üyeleri Mevlüt Aktan, Ural Aküzüm ve Fuzuli Çilingir katıldı. Spor ve müzik dünyası arasında telif hakları alanında geliştirilebilecek iş birliklerini değerlendirdik.



17. 26 Nisan Dünya Fikri Mülkiyet Günü'nde basın mensuplarıyla bir araya geldik

26 Nisan Dünya Fikri Mülkiyet Günü kapsamında MSG, MESAM ve MÜYAP olarak ortak bir basın buluşması düzenledik. Türkiye'de ve dünyada müzik endüstrisine ilişkin 2024–2025 verilerini kamuoyuyla paylaştık. Bu veriler üzerinden sektörün mevcut durumunu ve gelişim alanlarını ele aldık. Yönetim Kurulu Başkanımız Ferhat Göçer, dijital dönüşümün müzik sektörüne sunduğu fırsatları ve beraberinde getirdiği riskleri değerlendirdi. Eser sahiplerinin haklarını koruyacak kalıcı çözümlere duyulan ihtiyacı vurguladık. Yaratıcı emeğin korunması ve adil bir telif sisteminin güçlendirilmesi konusundaki görüşlerimizi basın mensuplarıyla paylaşarak sektörün ortak gündeminin daha geniş kesimlere ulaşmasına katkıda bulunduk.



18. İzmir'de kuaför ve güzellik salonlarında kullanılan müzik eserlerinin lisanslanması için protokol imzaladık

Federasyonumuz MSF çatısı altında, İzmir Kuaförler Manikürcüler ve İzmir Güzellik Salonu İşletmecileri Esnaf ve Sanatkârlar Odası Başkanı Mehmet Tatlıyüzcü ile bir lisanslama protokolü imzaladık. Protokolün kamuoyuna duyurulmasına Teknik Bilim Kurulu Başkanımız Garo Mafyan, Yönetim Kurulu Sayman Üyemiz Yüksel Baltacı, Genel Sekreterimiz Av. Dr. Barış Şensoy ve MSF Genel Sekreteri Ata Taner Büyükkaymakcı katıldı. Bu protokolle, kuaför ve güzellik salonlarında müzik kullanımına ilişkin lisanslama süreçlerini Oda ile birlikte yürütmek ve eser sahiplerinin haklarını korumak için somut bir adım attık.



19. Boğaziçi Üniversitesi'nde telif hakları ve rekabet hukuku ilişkisini anlattık

Rekabet Kurumunun Boğaziçi Üniversitesi İnovasyon Merkezinin ev sahipliğinde düzenlediği "Rekabet Hukuku ve Politikalarında Güncel Gelişmeler Sempozyumu"na katıldık. Yönetim Kurulu Başkanımız Ferhat Göçer, "Telif Hakları, Kolektif Haklar ve Rekabet Hukuku İlişkisi" başlıklı sunumunda telif haklarının toplu yönetimi ile rekabet hukuku arasındaki ilişkiyi müzik sektörü açısından değerlendirdi. Sempozyumda, eser sahiplerinin haklarının korunmasına ilişkin önceliklerimizi farklı disiplinlerden katılımcılarla paylaştık.



20. Üniversite öğrencileriyle telifin yolculuğunu konuştuk

Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi İletişim Fakültesi öğrencileriyle bir araya geldik. Genel Sekreterimiz Av. Dr. Barış Şensoy ve TOBB Kreatif Endüstriler Meclisi Başkan Yardımcısı Gamze Şernaz'ın katıldığı "Fikirden Hak Doğar Telifin Yolculuğu" başlıklı söyleşide telif haklarından yapay zekâya uzanan konuları ele aldık. Öğrencilerin sorularıyla gelişen buluşmada, yaratıcı üretimin haklarla ilişkisini ve sektörün geleceğini şekillendiren gelişmeleri değerlendirdik. Üniversiteyle kurduğumuz bu temas aracılığıyla telif konusundaki bilgi ve deneyimimizi genç iletişimcilerle paylaştık; meslek birliğimizin çalışmalarını akademik ortamda anlatma imkânı bulduk.



21. İstanbul Üniversitesi Ödülleri töreninde çalışmalarımızla takdir gördük

Yönetim Kurulu Başkanımız Ferhat Göçer, MSG bünyesinde eser sahiplerinin haklarının korunmasına yönelik çalışmaları nedeniyle İstanbul Üniversitesi Ödülleri'26 töreninde "Bilim, Kültür, Spor ve Sanatta Başarı Ödülü"ne layık görüldü. Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Prof. Dr. Numan Kurtulmuş'un katılımıyla gerçekleştirilen törende, üniversite ve sanat dünyasının temsilcileriyle bir araya gelerek müzikte yaratıcı emeğin korunmasının önemini vurguladık.





22. CISAC'ın 100. yılında Paris'te genel kurula ve yıl dönümü etkinliklerine katıldık

CISAC'ın kuruluşunun 100. yılı dolayısıyla Paris'te düzenlenen etkinliklerde ve 2026 Genel Kurulunda MSG'yi Yönetim Kurulu Başkanımız Ferhat Göçer, Başkan Yardımcımız Süreyya Birol Namoğlu, Genel Sekreterimiz Av. Dr. Barış Şensoy ve Genel Sekreter Yardımcımız Burcu Alnıaçık temsil etti. ADAGP, La SAIF, La Scam, SACD ve SACEM'in ev sahipliği yaptığı programda 300'ü aşkın katılımcı bir araya geldi. Toplantının ana gündem maddesi, yapay zekânın yaratıcı endüstriler üzerindeki etkileriydi. Programda ayrıca eser sahiplerinin haklarının korunması, dijital müzik gelirlerinin adil paylaşımı ve meslek birlikleri arasındaki uluslararası iş birliği de gündem başlıkları arasında yer aldı.



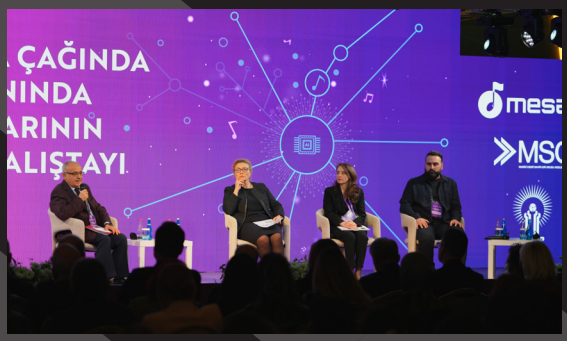
23. RAMS Park'ta Kullanılan Müzik Eserleri İçin Lisanslama Protokolü İmzaladık

Federasyonumuz MSF aracılığıyla Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Dursun Özbek ile Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta kullanılan müzik eserlerinin lisanslanmasına ilişkin bir protokol imzaladık. İmza törenine MSG adına Yönetim Kurulu Başkanımız Ferhat Göçer, Başkan Yardımcımız Süreyya Birol Namoğlu, Yönetim Kurulu Üyemiz Zeynep Talu ve Genel Sekreterimiz Av. Dr. Barış Şensoy katıldı. Bu protokolle, eser sahiplerinin RAMS Park'ta çalınan eserleri için telif alabilmeleri yönünde önemli bir adım attık.



24. Yapay Zekâ Çağında Müzik Alanında Telif Haklarının Geleceği Çalıştayı'nı Gerçekleştirdik

MSG, MESAM ve MÜYAP olarak düzenlediğimiz çalıştayda, yapay zekânın müzik üretimi ve telif hakları üzerindeki etkilerini ele aldık. Müzik eserlerinin yapay zekâ modellerinin eğitiminde kullanılması ve yapay zekâ destekli üretimde eser sahipliğinin belirlenmesi gibi hukuki konuları sektör temsilcileriyle birlikte değerlendirdik. Yapay zekânın müzikte kullanımı yaygınlaşırken insan yaratıcılığını nasıl koruyabileceğimiz ve müzik sektörünün bu değişime nasıl hazırlanabileceği üzerinde durduk.



25. MSG'nin 25. yılını üyelerimizle kutladık

MSG'nin 25. kuruluş yıl dönümünde, müziğin farklı alanlarında emek veren üyelerimizle bir araya geldik. Birliğimizin ilk yıllarından bugüne, eser sahiplerinin haklarını korumak için birlikte verdiğimiz emeği hatırladık. Bu kutlama, 25 yıldır süren dayanışmamızda payı olan üyelerimize teşekkür etmek için de güzel bir fırsat oldu.



26. Sofya Büyükelçiliğimizi ziyaret ettik



Sofya'da düzenlenen CISAC Genel Kuruluna katılmak üzere Bulgaristan'da bulunduğumuz sırada Türkiye Cumhuriyeti Sofya Büyükelçiliğini ziyaret ettik. Genel Kurulda ülkemizi temsil eden Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Süreyya Birol Namoğlu ve Genel Sekreterimiz Av. Dr. Barış Şensoy, Sofya Büyükelçisi Sayın Mehmet Sait Uyanık tarafından tarihî Büyükelçilik Konutu'nda ağırlandı. Bu ziyaret, eser sahiplerimizi uluslararası alanda temsil ederken Sofya'daki diplomatik temsilcilerimizle de bir araya gelmemize ve Birliğimiz adına doğrudan iletişim kurmamıza vesile oldu.

27. Müzikte yapay zekâya ilişkin manifestomuzu yayımladık

Yönetim Kurulu Başkanımız Ferhat Göçer'in kaleme aldığı "Yapay Zekâ'nın Gölgesinde Müzik ve Yaratıcı Emek" başlıklı manifestoyu 21 Ocak 2026'da yayımladık. Manifestoda, yapay zekânın müzik üretiminde yaratıcı süreçlere katkı sunabileceğini belirtirken bu dönüşümde insan emeğinin korunması için dijital müzik platformlarına düşen sorumlulukları da vurguladık. Bu doğrultuda platformları, dinleyicilerin doğru bilgilendirilmesi için tamamen yapay zekâyla üretilen müzikleri açıkça etiketlemeye ve gelir paylaşımında eser sahiplerinin emeğini gözetmeye çağırdık. Sanatçıların seslerinin kopyalanmasında açık rızalarının esas alınması gerektiğini de belirterek insan yaratıcılığını koruyan, şeffaf ve bağlayıcı platform politikaları talep ettik.



28. MSG korumasındaki 100 milyon ve 200 milyon dinlemeyi aşan eserlerimizi açıkladık



Eylül 2026'da, MSG korumasındaki eserlerin 2025 yılında dijital platformlarda ulaştığı dinlenme sayılarını kamuoyuyla paylaştık. Repertuvarımızdaki 52 eser 100 milyon dinlemeyi aşarken bu eserlerden 11'i 200 milyonun üzerinde dinlendi. Bu başarıya imza atan üyelerimizi eserleriyle birlikte tanıttık. Özellikle genç kuşak eser sahiplerimizin dijital müzikteki başarısına dikkat çekerken Türk repertuvarının ne kadar geniş bir dinleyici kitlesine ulaştığını da ortaya koyduk.

29. Av. Dr. Remzi Tamer Pekdinçer ile yapay zekâ konusunda hukuki rapor yayımladık

Av. Dr. Remzi Tamer Pekdinçer'in MSG iş birliğiyle hazırladığı "Yapay Zekâ ile Üretilen Müzik Eserlerinin Hukuki Statüsü Hakkında Değerlendirme ve Lisanslanmasına Dair Sektörel Çözüm Önerileri" başlıklı raporu yayımladık. Yapay zekâyla üretilen müzik içeriklerinin hukuki niteliğini ve eser sahipliği konusunu inceleyen rapor, bu içeriklerin nasıl lisanslanabileceğine ilişkin öneriler de sunuyor. Raporda, Türkiye'deki ve yurt dışındaki meslek birliklerinin uygulamalarından ve telif hakkı uyuşmazlıklarından örneklerle bu konuların müzik sektörüne nasıl yansıdığı anlatılıyor. Böylece Yapay Zekâ Komisyonumuzun çalışmalarını ve düzenlediğimiz çalıştayı tamamlayan, eser sahipliği ve lisanslama konularını bir arada ele alan bir kaynağı sektörle paylaşmış olduk.



30. Üyelerimizin özel sağlık sigortasının kapsamını genişlettik

Üyelerimizin sağlık hizmetlerinden daha kapsamlı biçimde yararlanabilmesi için 2026 yılına ait özel sağlık sigortası poliçelerinin kapsamını genişlettik. Hayat ve ferdi kaza sigortalarını da yenileyerek üyelerimize bu poliçelerle sunduğumuz korumanın 2026 yılında da devam etmesini sağladık.

ANADOLU SİGORTA

31. Creative Türkiye'de telif haklarını ve yapay zekâyı değerlendirdik

Genel Sekreterimiz ve TOBB Türkiye Kreatif Endüstriler Meclisi Fikri Mülkiyet ve Telif Hakları Komitesi Başkanı Av. Dr. Barış Şensoy, Creative Türkiye söyleşisine katıldı. Söyleşide müzik sektöründe telif haklarının korunmasını, yapay zekânın yaratıcı üretime etkilerini ve güncel hukuki düzenlemelerin sektörel yansımalarını ele aldık.



32. EMRA ile temsilcilik sözleşmesi imzaladık

Birleşik Arap Emirlikleri'nde faaliyet gösteren Emirates Arts & Music Rights Association (EMRA) ile temsilcilik sözleşmesi imzalayarak üyelerimizin eserlerini bu ülkede koruma altına aldık. Bu iş birliğiyle uluslararası temsil ağımızı genişlettik ve üyelerimizin eserlerinin kullanımlarından doğan telif haklarının takibini güçlendirdik.

EMRA إمـــرا
Emirates Arts & Music Rights Association

33. Umuma açık mekânlarda tek noktadan lisanslama için TBMM'de görüşmeler gerçekleştirdik

Umuma açık mekânların zorunlu lisanslama kapsamında "one-stop shop", yani tek noktadan lisanslama modeliyle lisanslanmasına yönelik TBMM'de bürokratik görüşmeler gerçekleştirdik. Eser sahiplerinin telif haklarının etkin biçimde korunması, lisanslama süreçlerinin işletmeler açısından kolaylaştırılması ve uygulamada birliğin sağlanmasına ilişkin önerilerimizi paylaştık. Müzik kullanıcılarının tek bir başvuru ve ödeme süreciyle lisans alabileceği bir yapının oluşturulması için gerekli düzenlemelerin hayata geçirilmesi yönündeki taleplerimizi ilettik.



34. Türkiye'nin uluslararası telif tahsilatı sıralamasındaki yükselişine katkı sağladık

Eser sahiplerinin haklarının takibine ve telif gelirlerinin artırılmasına yönelik çalışmalarımızla Türkiye'nin uluslararası sıralamadaki yükselişine katkı sunduk. CISAC 2026 Küresel Tahsilat Raporu'na göre Türkiye, 2025 yılında 49,8 milyon avroluk tahsilatla 32. sıraya yükseldi. Önceki raporda yaklaşık 37 milyon avroyla 37. sırada bulunan Türkiye, hem müzik hem de tüm repertuvarlar sıralamasında bir yılda beş basamak ilerledi.

Kaynak: CISAC Küresel Tahsilat Raporları 2025 ve 2026

CISAC

35. Onbeşinci ve Onaltıncı Olağanüstü Genel Kurul toplantılarımızı gerçekleştirdik

İç tüzük ve yönergelerde yapılması öngörülen değişiklikler ile ortak lisanslama ve dağıtım süreçlerinin işleyişine ilişkin kararların alınması amacıyla 15. ve 16. Olağanüstü Genel Kurul toplantılarımızı gerçekleştirdik.





36. Kurucularından olduğumuz Müzik Sektöründe Eser Sahipleri Federasyonu'nun (MSF) genel kurullarına katıldık

MSG üst kurul üyelerimizden oluşan MSF delegelerimizle federasyonumuzun genel kurullarına katıldık. Umuma açık mekânların lisanslanması konusunda yetkilendirdiğimiz federasyonumuzun çalışmalarına katkı sunduk.

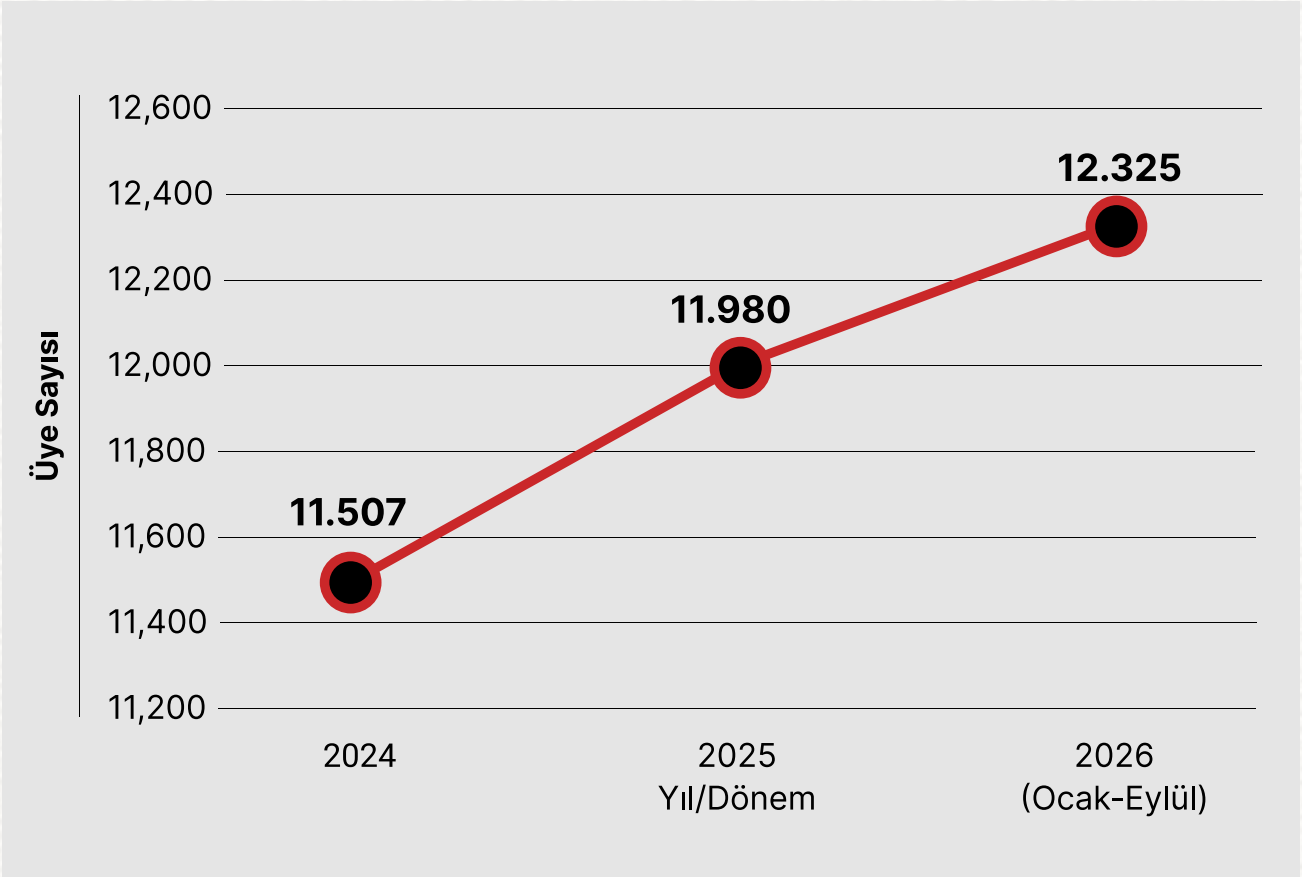




12.325 SEÇKİN ÜYENİN GÜVENİ

MSG'nin üye sayısındaki artış son üç yılda istikrarlı bir şekilde devam etmiştir. 2024 yılında 11.507 olan üye sayısı, 2025'te 11.980, 2026 yılı Ocak-Eylül dönemi itibarıyla 12.325'e ulaşmıştır. Bu veriler, MSG'nin müzik sektöründe telif hakları konusunda güvenilir bir adres olduğunu ve daha fazla besteci, söz yazarı, yayımcı ve aranjör tarafından tercih edildiğini göstermektedir. Üye sayısındaki bu düzenli artış, MSG'nin sektördeki güçlü konumunu ve telif hakları alanında sunduğu katkıyı pekiştirmektedir.

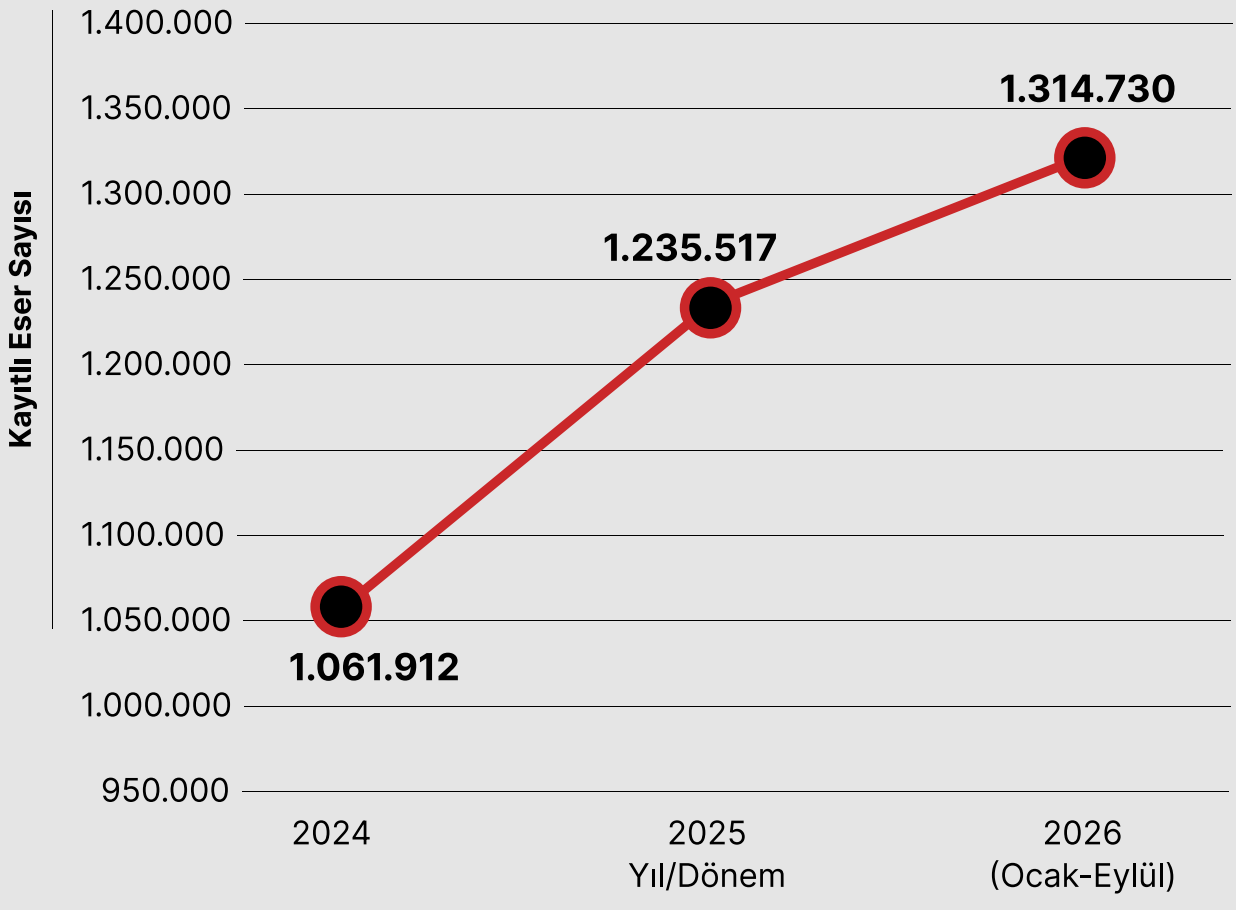
ÜYE SAYISINDAKİ İSTİKRARLI ARTIŞ



TÜRKİYE'DE MÜZİĞİN MSG TARAFINDAN TEMSİLİ

MSG, üyesi bulunan 13 bine yakın eser ve hak sahibinin eserlerini korurken, veri tabanındaki verilerin doğruluğu ve düzenini sağlama konusunda büyük bir titizlikle çalışmaktadır. Ortak Veri Tabanı Projesi kapsamında, veri tabanında yer alan tüm eserlerin envanteri titizlikle çıkarılmış, eksik veya hatalı bildirimler tespit edilerek kapsamlı bir düzenleme yapılmıştır. Bu kapsamlı çalışma, eser/hak sahiplerinin haklarının en güvenilir şekilde korunmasını ve MSG'nin sektördeki güvenilir veri kaynağı olarak öne çıkmasını sağlamaktadır.

KAYITLI ESER SAYISI



ULUSLARARASI İLİŞKİLER

2024-2025-2026 dönemi boyunca 7 yeni meslek birliği ve hak yönetim kuruluşuyla daha güçlü bir iş birliği sağlayan MSG, temsilcilik ağını genişleterek uluslararası alanda güçlü bir konuma ulaşmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplamda 82 uluslararası



AMERİKA

- ABD (ALLTRACK, BMI, MLC, SESAC - HFA)
- Arjantin (SADAIC)
- Barbados (COSCAP)
- Belize (BSCAP)
- Bolivya (SOBODAYCOM)
- Brezilya (ABRAMUS, SBACEM)
- Ekvador (SAYCE)
- Kanada (SOCAN, SODRAC)
- Kolombiya (SAYCO)
- Meksika (SACM)
- Panama (SPAC)
- Peru (APDAYC)
- St. Lucia (ECCO)
- Uruguay (AGADU)
- Şili (SCD)

AVRUPA

- Almanya (GEMA)
- Andorra (SDADV)
- Arnavutluk (ALBAUTOR)
- Avusturya (AKM)
- Belarus (NCIP)
- Belçika (SABAM)
- Birleşik Krallık (MCPS, PRS FOR MUSIC)
- Bosna Hersek (AMUS)
- Bulgaristan (MUSICAUTOR)
- Çekya (OSA)
- Danimarka (KODA, NCB)
- Estonya (EAU)
- Finlandiya (TEOSTO)
- Fransa (SACEM/SDRM)
- Hırvatistan (HDS ZAMP)
- Hollanda (BUMA/STEMRA)
- İrlanda (IMRO)
- İspanya (SGAE)
- İsveç (STIM)
- İsviçre (SUISA)
- İtalya (SOUNDREEF)
- İzlanda (STEF)
- Karadağ (PAM CG)
- Letonya (AKKA/LAA)
- Litvanya (LATGA-A)
- Lüksemburg (BRIDGER)
- Macaristan (ARTISJUS)
- Moldova (ANCO)
- Norveç (TONO)
- Polonya (ZAIKS)
- Portekiz (SPA)
- Romanya (UCMR-ADA)
- Rusya (RAO)
- Sırbistan (SOKOJ)
- Slovakya (SOZA)
- Slovenya (SAZAS)
- Ukrayna (UACRR)
- Yunanistan (AUTODIA)

temsilcilik sözleşmesine imza atan MSG, müzik haklarının korunması alanında dünya çapında etkisini artırmaya devam etmektedir. Bu genişlemeyle birlikte, MSG sadece Türkiye'de değil, global alanda da eser/hak sahipleri için güvenilir bir hak koruyucu olarak yükselmektedir.



AFRİKA

- Güney Afrika (SAMRO)
- Kenya (MCSK)
- Mauritius (MASA)
- Namibya (NASCAM)
- Ruanda (RSAU)
- Zimbabve (ZIMURA)

ASYA

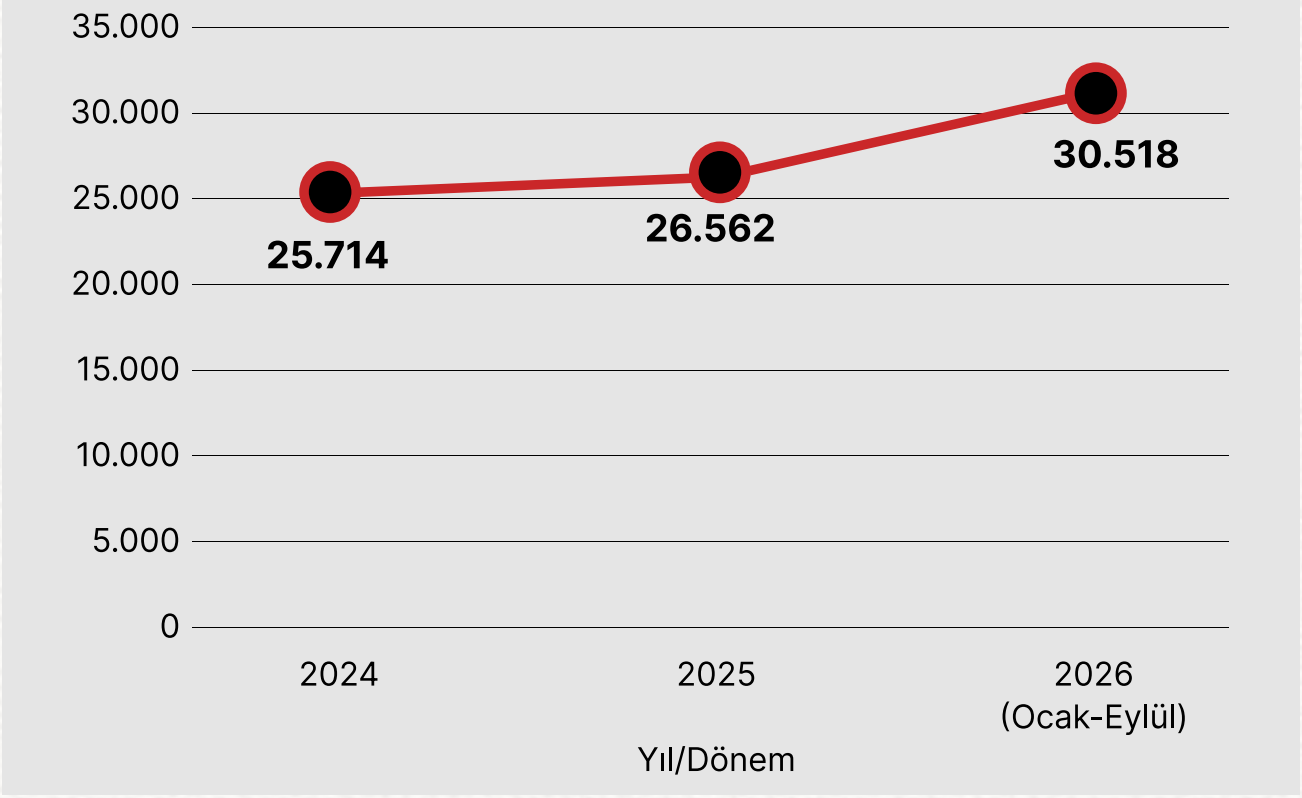
- Azerbaycan (MHUIB)
- Birleşik Arap Emirlikleri (EMRA)
- Çin (MCSC)
- Endonezya (WAMI)
- Gürcistan (IPOA)
- Hindistan (IPRS)
- İsrail (ACUM)
- Japonya (JASRAC)
- Kazakistan (AMANAT)
- Malezya (MACP)
- Nepal (MRCSN)
- Özbekistan (SIIP)
- Tayvan (MÜST)
- Tayland (MCT)
- Vietnam (VCPMC)

OKYANUSYA

- Avustralya (APRA)

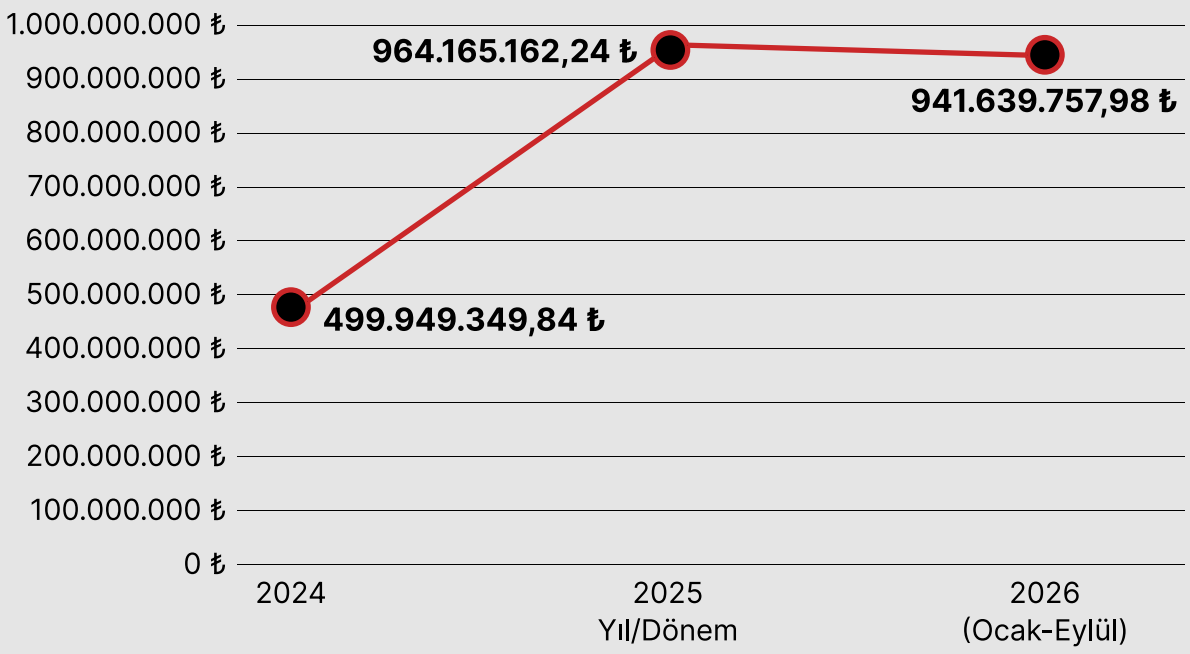
ARTAN LİSANSLAMA FAALİYETLERİ

LİSANS SÖZLEŞME SAYISI

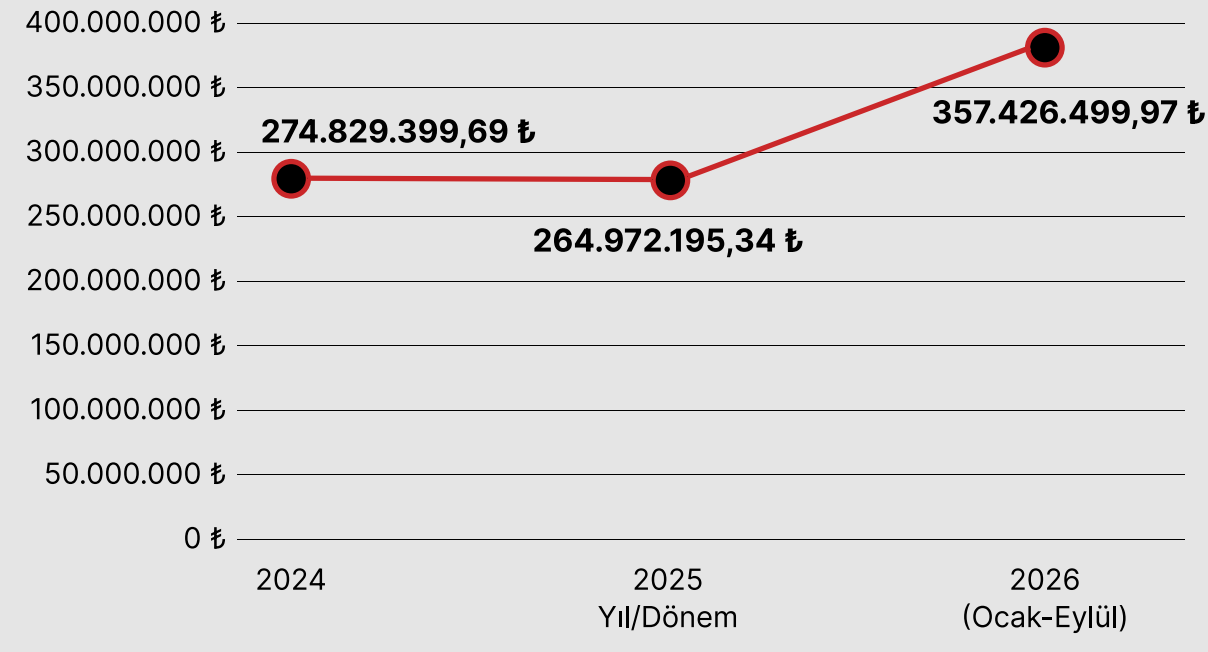


LİSANS BEDELLERİ

YURT İÇİ GELİR



YURT DIŞI GELİR

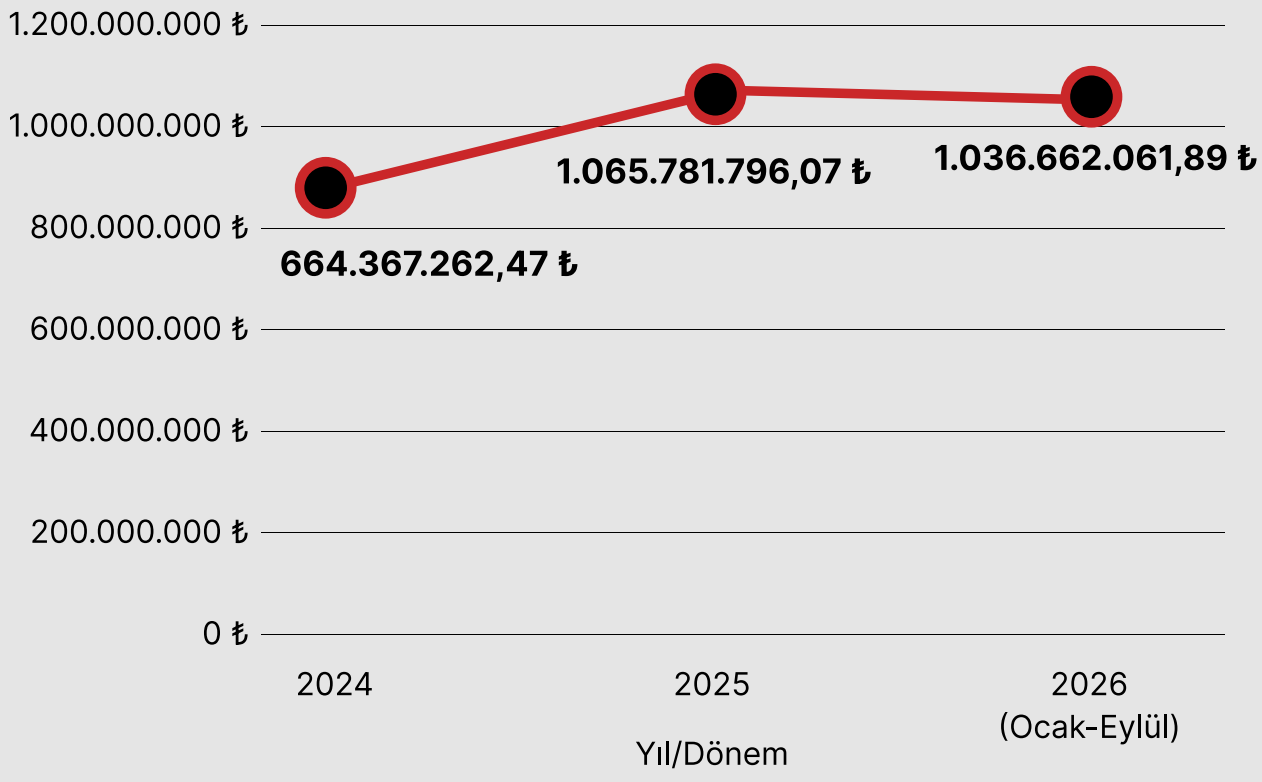


DAĞITIM

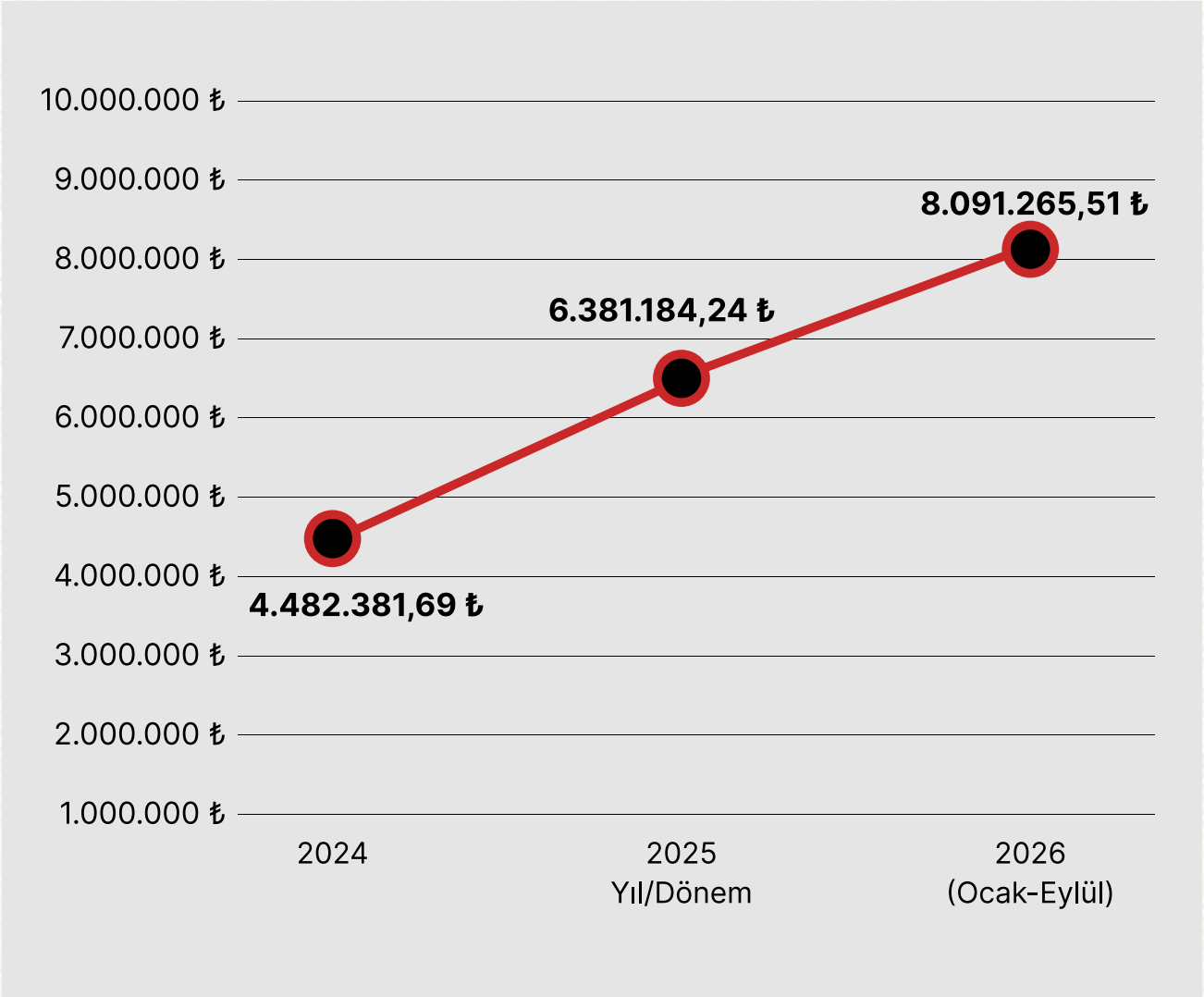
MSG, Dokümantasyon ve Dağıtım Yönergesi doğrultusunda Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında olmak üzere yılda 4 kez genel lisanslama ve her ay mekanik lisanslama dağıtımı gerçekleştirerek, telif haklarının düzenli ve sürdürülebilir bir şekilde üyelerine ulaşmasını sağlamaktadır.

Ayrıca, MSG Yönetim Kurulu'nun 19 Aralık 2023 tarihli stratejik kararıyla birlikte, 2024 yılı itibarıyla Konser & Etkinlik ve yurt dışı meslek birliklerinden gelen telifler, dağıtım dönemleri beklenmeksizin düzenli olarak dağıtılmaya başlanmıştır. Bu yenilik, MSG'nin üyelerine daha sık ve hızlı bir şekilde telif ödemesi yaparak müzik sektöründe adil bir gelir dağılımını destekleme konusundaki kararlılığını bir kez daha ortaya koymaktadır.

TEMSİLİ & DİJİTAL ALAN DAĞITIM BEDELİ



MEKANİK ALAN DAĞITIM BEDELİ



Meslek Birliğimiz Dokümantasyon ve Dağıtım Yönergesi'ne göre yurt içi ve yurt dışı lisanslamalara yönelik "Birlik Payı" kesintileri şu şekildedir:

Temsili lisanslama için,

- Yurt içi lisanslama **%25**
- Yurt dışından gelen **%10**
- Yurt dışına giden **%25**

Dijital lisanslama için,

- Yurt içi lisanslama **%15**
- Yurt dışından gelen **%10**
- Yurt dışına giden **%15**

Mekanik lisanslama için,

- Yurt içi lisanslama **%15**
- Yurt dışından gelen **%10**
- Yurt dışına giden **%15**

MALİ TABLOLAR

MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ
01.01.2024-31.12.2024 TARİHLİ GELİR TABLOSU (TL)

		CARİ DÖNEM	
A-	**BRÜT SATIŞLAR**		**780.998.010,30**
	1- Yurtiçi Satışlar	499.949.349,84	
	2- Yurtdışı Satışlar	274.829.399,69	
	3- Diğer Gelirler	6.219.260,77	
B-	**SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)**		**10.338.873,81**
	1- Satıştan İadeler (-)		
	2- Satış İskontoları (-)		
	3- Diğer İndirimler (-)	10.338.873,81	
C-	**NET SATIŞLAR**		**770.659.136,49**
D-	**SATIŞLARIN MALİYETİ (-)**		**640.097.950,01**
	1- Satılan Mamuller Maliyeti (-)		
	2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		
	3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	640.097.950,01	
	4- Diğer Satışların Maliyeti (-)		
	BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		**130.561.186,48**
E-	**FAALİYET GİDERLERİ (-)**		**154.945.063,66**
	1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
	2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
	3- Genel Yönetim Giderleri (-)	154.945.063,66	
	FAALİYET KARI VEYA ZARARI		**-24.383.877,18**
F-	**DİĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR**		**285.417.118,70**
	1- İştiraklerden Temettü Gelirleri		
	2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
	3- Faiz Gelirleri	179.494.123,25	
	4- Komisyon Gelirleri		
	5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	7.843.943,48	
	6- Menkul Kıymet Satış Karları	39.337.689,24	
	7- Kambiyo Karları	58.741.362,73	
	8- Reeskont Faiz Gelirleri		
	9- Enflasyon Düzeltmesi Karları		
	10- Diğer Olağan Gelir ve Karlar		
G-	**DİĞ.FAAL.OLAĞAN GİDER VE ZAR.**		**24.910.230,44**
	1- Komisyon Giderleri (-)		
	2- Karşılık Giderleri (-)	11.773.320,16	
	3- Menkul Kıymet Satış Zararları(-)		
	4- Kambiyo Zararları (-)	13.136.910,28	
	5- Reeskont Faiz Giderleri (-)		
	6- Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)		
	7- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)		
H-	**FİNANSMAN GİDERLERİ (-)**		
	1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
	2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
	OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		**236.123.011,08**
I-	**OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR**		**2.977.246,26**
	1- Önceki Dönem Gelir ve Karları	4.626,00	
	2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	2.972.620,26	
J-	**OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLARI (-)**		**11.497.599,32**
	1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		
	2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	57.547,49	
	3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	11.440.051,83	
	DÖNEM KARI VEYA ZARARI		**227.602.658,02**
K-	**DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)**		
	DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		**227.602.658,02**



MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ
01.01.2024 TARİHLİ BİLANÇO (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM	
I- DÖNEN VARLIKLAR			III- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A- Hazır Değerler		583.459.069,18	A- Mali Borçlar		247.357,44
1- Kasa	2.882,67		1- Banka Kredileri		
2- Alınan Çekler	685.612,35		2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
3- Bankalar	582.230.372,86		3- Ertelenmiş Finansal Kir. Borç. Maliyetleri(-)		
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri			4- Uzun Vad. Kred.Yabancı Anapara Tak. ve Faiz.		
5- Diğer Hazır Değerler	540.201,30		5- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faiz.		
B- Menkul Kıymetler		336.388.355,80	6- Çıkarılmış Bonolar ve Senetleri		
1- Hisse Senetleri			7- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları			8- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)		
3- Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	336.388.355,80		9- Diğer Mali Borçlar	247.357,44	
4- Diğer Menkul Kıymetler			B- Ticari Borçlar		2.539.149,73
5- Menkul Kıymetler Değer Düşük.Karş.(-)			1- Satıcılar	1.075.220,96	
C- Ticari Alacaklar		155.798.596,00	2- Borç Senetleri		
1- Alıcılar	150.991.090,22		3- Borç Senetleri Reeskontu (-)		
2- Alacak Senetleri	4.734.113,78		4- Alınan Depozito ve Teminatlar		
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)			5- Diğer Ticari Borçlar	1.463.928,77	
4- Verilen Depozito ve Teminatlar			C- Diğer Borçlar		2.553.820,26
5- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)			1- Ortaklara Borçlar		
6- Diğer Ticari Alacaklar	73.392,00		2- İştiraklere Borçlar		
7- Şüpheli Ticari Alacaklar	16.088.883,48		3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		
8- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş.(-)	-16.088.883,48		4- Personele Borçlar	29.764,53	
D- Diğer Alacaklar			5- Diğer Çeşitli Borçlar	2.524.055,73	
1- Ortaklardan Alacaklar			6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		
2- İştiraklerden Alacaklar			D- Alınan Avanslar		125.642.587,44
3- Bağlı Ortaklardan Alacaklar			1-Alınan Sipariş Avansları	125.642.587,44	
4- Personelden Alacaklar			2-Alınan Diğer Avanslar		
5- Diğer Çeşitli Alacaklar			E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hak.		
6- Diğer Alacak Senetleri Rees.(-)			1- Yıllara Yaygın İnş.ve Onarım Hak.Bed.		
7- Şüpheli Diğer Alacaklar			2- Yıllara Yaygın İnş.Enflasyon Düzeltme Hs.		
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karş(-)			F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükl.		25.000.823,70
E- Stoklar		5.367.714,30	1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	22.372.187,05	
1- İlk Madde ve Malzeme			2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	2.628.636,65	
2- Yarı Mamuller-Üretim			3- Vad.Geçmiş Ert.veya Taks.Verg.Ve Diğ.Yük.		
3- Mamuller			4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler		
4- Ticari Mallar			G- Borç ve Gider Karşılıkları		
5- Diğer Stoklar			1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yük.Karş.		
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)			2- Dönem Kar.Peş.Ödenen Ver.ve Diğ.Yük.(-)		
7- Verilen Sipariş Avansları	5.367.714,30		3- Kıdem Tazminatı Karşılığı		
F- Yıllara Yaygın İnş.ve Onarım Mal.			4- Maliyet Giderleri Karşılığı		
1- Yıllara Yaygın İnş.ve Onarım Mal.			5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
2- Yıllara Yaygın İnş. Enf. Düzeltme Hesabı			H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gid.Tahak.		474.199.338,66
3- Taşeronlara Verilen Avanslar			1- Gelecek Aylara Ait Gelirler		
G- Gelecek Aylara Ait Gid.ve Gel.Tahak.		12.869.241,95	2- Gider Tahakkukları	474.199.338,66	
1- Gelecek Aylara Ait Giderler			I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
2- Gelir Tahakkukları	12.869.241,95		1- Hesaplanan KDV		
H- Diğer Dönen Varlıklar		13.259.353,59	2- Diğer KDV		
1- Devreden KDV	12.626.480,67		3- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı		
2- İndirilecek KDV			4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları		
3- Diğer KDV			5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar		
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar					
5- İş Avansları					
6- Personel Avansları	632.872,92				
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları					
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar					
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)					
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		1.107.142.330,82	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		630.183.077,23

MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BIRLIGI
31.12.2024 TARİHLİ BİLANÇO (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM	
II- DURAN VARLIKLAR			IV- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A- Ticari Alacaklar		33.037,22	A- Mali Borçlar		
1- Alıcılar			1- Banka Kredileri		
2- Alacak Senetleri			2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)			3- Ertelenmiş Finansal Kir. Borç.Maliyetleri (-)		
4- Kazanılmamış Fin. Kiralama Faiz Gel. (-)			4- Çıkarılmış Tahviller		
5- Verilen Depozito ve Teminatlar	33.037,22		5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
8- Bağlı Ortaklıklar Semaye Payları			E- Borç ve Gider Karşılıkları		22.958.051,08
Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)			1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	22.958.051,08	
9- Diğer Mali Duran Varlıklar			2- Diğer Borç ve Gidr Karşılıkları		
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)			F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider		
D- Maddi Duran Varlıklar		4.986.564,55	Tahakkukları		
1- Arazi ve Arsalar			1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler		
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri			2- Gider Tahakkukları		
3- Binalar			G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
4- Tesis, Makina ve Cihazlar			1- Gelecek Yıllara Ertelenen veya		
5- Taşıtlar	1.611.111,11		Terkin Edilen KDV		
6- Demirbaşlar	8.042.797,41		2- Tesise Katılma Payları		
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar			3- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı		
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	-4.667.343,97		Kaynaklar		
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar			UZUN VADELİ YABANCI		
10- Verilen Avanslar			KAYNAKLAR TOPLAMI		22.958.051,08
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.879.724,14			
1- Haklar	12.147.018,47		V- ÖZKAYNAKLAR		496.038.656,14
2- Şerefiye			A- Ödenmiş Sermaye		
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri			1- Sermaye		
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri			2- Ödenmemiş Sermaye (-)		
5- Özel Maliyetler	1.666.987,93		3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.497.361,53		4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)		
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	-13.431.643,79		B- Sermaye Yedekleri		
8- Verilen avanslar			1- Hisse Senedi İhraç Primleri		
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar			2- Hisse Senedi İptal Karları		
1- Arama Giderleri			3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları		
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri			4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları		
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar			5- Diğer Sermaye Yedekleri		
4- Birikmiş Tükenme Payları (-)			C- Kar Yedekleri		16.531,43
5- Verilen avanslar			1- Yasal Yedekler		
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve		35.138.127,72	2- Statü Yedekleri		
Gelir Tahakkukları			3- Olağanüstü Yedekler		
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	35.138.127,72		4- Diğer Kar Yedekleri		
2- Gelir Tahakkukaları			5- Özel Fonlar	16.531,43	
H- Diğer Duran Varlıklar			D- Geçmiş Yıllar Karları		269.049.717,17
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV			1- Geçmiş Yıllar Karları	269.049.717,17	
2- Diğer KDV			E- Geçmiş Yıllar Zararları		-630.250,48
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar			1- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-630.250,48	
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve			F- Dönem Net Karı (Zararı)		227.602.658,02
Maddi Duran Varlıklar			1- Dönem Net Karı	227.602.658,02	
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar			2- Dönem Net Zararı (-)		
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar					
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)					
8- Birikmiş Amortismanlar (-)					
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		42.037.453,63			
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		1.149.179.784,45	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		1.149.179.784,45

MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ
01.01.2025-31.12.2025 TARİHLİ GELİR TABLOSU (TL)

		CARİ DÖNEM	
A-	**BRÜT SATIŞLAR**		**1.267.024.493,93**
	1- Yurtiçi Satışlar	964.165.162,24	
	2- Yurtdışı Satışlar	264.972.195,34	
	3- Diğer Gelirler	37.887.136,35	
B-	**SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)**		**2.901.284,13**
	1- Satıştan İadeler (-)		
	2- Satış İskontoları (-)		
	3- Diğer İndirimler (-)	2.901.284,13	
C-	**NET SATIŞLAR**		**1.264.123.209,80**
D-	**SATIŞLARIN MALİYETİ (-)**		**1.152.721.742,62**
	1- Satılan Mamuller Maliyeti (-)		
	2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		
	3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	1.152.721.742,62	
	4- Diğer Satışların Maliyeti (-)		
	BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		**111.401.467,18**
E-	**FAALİYET GİDERLERİ (-)**		**227.769.722,31**
	1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
	2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
	3- Genel Yönetim Giderleri (-)	227.769.722,31	
	FAALİYET KARI VEYA ZARARI		**-116.368.255,13**
F-	**DİĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR**		**414.797.214,63**
	1- İştiraklerden Temettü Gelirleri		
	2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
	3- Faiz Gelirleri	85.695.772,83	
	4- Komisyon Gelirleri		
	5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	20.097.478,85	
	6- Menkul Kıymet Satış Karları	122.598.057,02	
	7- Kambiyo Karları	186.405.905,93	
	8- Reeskont Faiz Gelirleri		
	9- Enflasyon Düzeltmesi Karları		
	10- Diğer Olağan Gelir ve Karlar		
G-	**DİĞ.FAAL.OLAĞAN GİDER VE ZAR.**		**29.749.727,64**
	1- Komisyon Giderleri (-)		
	2- Karşılık Giderleri (-)	24.275.529,17	
	3- Menkul Kıymet Satış Zararları(-)		
	4- Kambiyo Zararları (-)	5.474.198,47	
	5- Reeskont Faiz Giderleri (-)		
	6- Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)		
	7- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)		
H-	**FİNANSMAN GİDERLERİ (-)**		
	1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
	2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
	OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		**268.679.231,86**
I-	**OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR**		**4.157.084,74**
	1- Önceki Dönem Gelir ve Karları		
	2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	4.157.084,74	
J-	**OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLARI (-)**		**34.358.858,92**
	1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		
	2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	12.785,79	
	3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	34.346.073,13	
	DÖNEM KARI VEYA ZARARI		**238.477.457,68**
K-	**DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)**		
	DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		**238.477.457,68**

DOĞAN ARGUN
Yeminli Mali Müşavir

MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ
01.01.2025 TARİHLİ BİLANÇO (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM	
I- DÖNEN VARLIKLAR			**III- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**		
A- Hazır Değerler		**696.194.138,49**	A- Mali Borçlar		**887.104,64**
1- Kasa	2.617,38		1- Banka Kredileri		
2- Alınan Çekler	4.423.818.77		2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
3- Bankalar	691.277.292,13		3- Ertelenmiş Finansal Kir. Borç. Maliyetleri(-)		
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri			4- Uzun Vad. Kred.Yabancı Anapara Tak. ve Faiz.		
5- Diğer Hazır Değerler	490.410,21		5- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faiz.		
B- Menkul Kıymetler		**651.999.258,13**	6- Çıkarılmış Bonolar ve Senetleri		
1- Hisse Senetleri			7- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları			8- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)		
3- Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	651.999.258,13		9- Diğer Mali Borçlar	887.104,64	
4- Diğer Menkul Kıymetler			B- Ticari Borçlar		**14.734.540,55**
5- Menkul Kıymetler Değer Düşük.Karş.(-)			1- Satıcılar	14.120.622,42	
C- Ticari Alacaklar		**112.065.318,44**	2- Borç Senetleri		
1- Alıcılar	110.611.748,11		3- Borç Senetleri Reeskontu (-)		
2- Alacak Senetleri	2.291.143,87		4- Alınan Depozito ve Teminatlar		
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)			5- Diğer Ticari Borçlar	613.918,13	
4- Verilen Depozito ve Teminatlar			C- Diğer Borçlar		**4.026.157,58**
5- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)			1- Ortaklara Borçlar		
6- Diğer Ticari Alacaklar	-837.573,54		2- İştiraklere Borçlar		
7- Şüpheli Ticari Alacaklar	20.276.866,93		3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		
8- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş.(-)	-20.276.866,93		4- Personele Borçlar	517.059,01	
D- Diğer Alacaklar			5- Diğer Çeşitli Borçlar	3.509.098,57	
1- Ortaklardan Alacaklar			6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		
2- İştiraklerden Alacaklar			D- Alınan Avanslar		
3- Bağlı Ortaklardan Alacaklar			1-Alınan Sipariş Avansları		
4- Personelden Alacaklar			2-Alınan Diğer Avanslar		
5- Diğer Çeşitli Alacaklar			E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hak.		
6- Diğer Alacak Senetleri Rees.(-)			1- Yıllara Yaygın İnş.ve Onarım Hak.Bed.		
7- Şüpheli Diğer Alacaklar			2- Yıllara Yaygın İnş.Enflasyon Düzeltme Hs.		
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karş(-)			F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükl.		**64.410.434,83**
E- Stoklar		**21.826.058,47**	1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	61.706.520,53	
1- İlk Madde ve Malzeme			2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	2.703.914,30	
2- Yarı Mamuller-Üretim			3- Vad.Geçmiş Ert.veya Taks.Verg.Ve Diğ.Yük.		
3- Mamuller			4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler		
4- Ticari Mallar			G- Borç ve Gider Karşılıkları		
5- Diğer Stoklar			1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yük.Karş.		
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)			2- Dönem Kar.Peş.Ödenen Ver.ve Diğ.Yük.(-)		
7- Verilen Sipariş Avansları	21.826.058,47		3- Kıdem Tazminatı Karşılığı		
F- Yıllara Yaygın İnş.ve Onarım Mal.			4- Maliyet Giderleri Karşılığı		
1- Yıllara Yaygın İnş.ve Onarım Mal.			5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
2- Yıllara Yaygın İnş. Enf. Düzeltme Hesabı			H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gid.Tahak.		**740.180.789,51**
3- Taşeronlara Verilen Avanslar			1- Gelecek Aylara Ait Gelirler		
G- Gelecek Aylara Ait Gid.ve Gel.Tahak.		**14.832.474,99**	2- Gider Tahakkukları	740.180.789,51	
1- Gelecek Aylara Ait Giderler			I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
2- Gelir Tahakkukları	14.832.474,99		1- Hesaplanan KDV		
H- Diğer Dönen Varlıklar		**30.388.257,71**	2- Diğer KDV		
1- Devreden KDV	29.484.627,54		3- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı		
2- İndirilecek KDV			4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları		
3- Diğer KDV			5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar		
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar					
5- İş Avansları	46.300,00				
6- Personel Avansları	857.330,17				
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları					
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar					
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)					
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		**1.527.305.506,23**	**KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI**		**824.239.027,11**

DOĞAN ARGUN
Yeminli Mali Müşavir

MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ
31.12.2025 TARİHLİ BİLANÇO (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM	
II- DURAN VARLIKLAR			**IV- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**		
A- Ticari Alacaklar		**33.037,22**	A- Mali Borçlar		
1- Alıcılar			1- Banka Kredileri		
2- Alacak Senetleri			2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)			3- Ertelenmiş Finansal Kir. Borç.Maliyetleri (-)		
4- Kazanılmamış Fin. Kiralama Faiz Gel. (-)			4- Çıkarılmış Tahviller		
5- Verilen Depozito ve Teminatlar	33.037,22		5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
8- Bağlı Ortaklıklar Semaye Payları			E- Borç ve Gider Karşılıkları		**33.048.497,83**
Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)			1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	33.048.497,83	
9- Diğer Mali Duran Varlıklar			2- Diğer Borç ve Gidr Karşılıkları		
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)			F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider		
D- Maddi Duran Varlıklar		**4.269.359,98**	Tahakkukları		
1- Arazi ve Arsalar			1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler		
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri			2- Gider Tahakkukları		
3- Binalar			G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
4- Tesis, Makina ve Cihazlar			1- Gelecek Yıllara Ertelenen veya		
5- Taşıtlar	1.611.111,11		Terkin Edilen KDV		
6- Demirbaşlar	9.567.428,79		2- Tesise Katılma Payları		
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar			3- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı		
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	-6.909.179,92		Kaynaklar		
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar			**UZUN VADELİ YABANCI**		
10- Verilen Avanslar			**KAYNAKLAR TOPLAMI**		**33.048.497,83**
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		**2.832.277,62**			
1- Haklar	13.737.034,79		**V- ÖZKAYNAKLAR**		**734.516.894,51**
2- Şerefiye			A- Ödenmiş Sermaye		
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri			1- Sermaye		
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri			2- Ödenmemiş Sermaye (-)		
5- Özel Maliyetler	1.947.508,93		3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.745.242,56		4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)		
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	-15.597.508,66		B- Sermaye Yedekleri		
8- Verilen avanslar			1- Hisse Senedi İhraç Primleri		
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar			2- Hisse Senedi İptal Karları		
1- Arama Giderleri			3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları		
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri			4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları		
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar			5- Diğer Sermaye Yedekleri		
4- Birikmiş Tükenme Payları (-)			C- Kar Yedekleri		**16.531,43**
5- Verilen avanslar			1- Yasal Yedekler		
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve		**57.364.238,40**	2- Statü Yedekleri		
Gelir Tahakkukları			3- Olağanüstü Yedekler		
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	57.364.238,40		4- Diğer Kar Yedekleri		
2- Gelir Tahakkukalrı			5- Özel Fonlar	16.531,43	
H- Diğer Duran Varlıklar			D- Geçmiş Yıllar Karları		**496.653.155,88**
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV			1- Geçmiş Yıllar Karları	496.653.155,88	
2- Diğer KDV			E- Geçmiş Yıllar Zararları		**-630.250,48**
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar			1- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-630.250,48	
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve			F- Dönem Net Karı (Zararı)		**238.477.457,68**
Maddi Duran Varlıklar			1- Dönem Net Karı	238.477.457,68	
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar			2- Dönem Net Zararı (-)		
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar					
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)					
8- Birikmiş Amortismanlar (-)					
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		**64.498.913,22**			
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		**1.591.804.419,45**	**PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI**		**1.591.804.419,45**

0,00

DOĞAN ARGUN
Yeminli Mali Müşavir

MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ
01.01.2026-30.09.2026 TARİHLİ GELİR TABLOSU (TL)

		CARİ DÖNEM	
A-	**BRÜT SATIŞLAR**		**1.308.398.713,17**
	1- Yurtiçi Satışlar	941.639.757,98	
	2- Yurtdışı Satışlar	357.426.499,97	
	3- Diğer Gelirler	9.332.455,22	
B-	**SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)**		**917.710,96**
	1- Satıştan İadeler (-)		
	2- Satış İskontoları (-)		
	3- Diğer İndirimler (-)	917.710,96	
C-	**NET SATIŞLAR**		**1.307.481.002,21**
D-	**SATIŞLARIN MALİYETİ (-)**		**1.140.607.005,40**
	1- Satılan Mamuller Maliyeti (-)		
	2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		
	3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	1.140.607.005,40	
	4- Diğer Satışların Maliyeti (-)		
	BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		**166.873.996,81**
E-	**FAALİYET GİDERLERİ (-)**		**286.387.642,60**
	1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
	2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
	3- Genel Yönetim Giderleri (-)	286.387.642,60	
	FAALİYET KARI VEYA ZARARI		**-119.513.645,79**
F-	**DİĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR**		**306.045.825,27**
	1- İştiraklerden Temettü Gelirleri		
	2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
	3- Faiz Gelirleri	72.142.975,81	
	4- Komisyon Gelirleri		
	5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	4.457.442,64	
	6- Menkul Kıymet Satış Karları	156.034.882,83	
	7- Kambiyo Karları	73.410.523,99	
	8- Reeskont Faiz Gelirleri		
	9- Enflasyon Düzeltmesi Karları		
	10- Diğer Olağan Gelir ve Karlar		
G-	**DİĞ.FAAL.OLAĞAN GİDER VE ZAR.**		**25.343.574,55**
	1- Komisyon Giderleri (-)		
	2- Karşılık Giderleri (-)	11.392.378,88	
	3- Menkul Kıymet Satış Zararları(-)		
	4- Kambiyo Zararları (-)	13.951.195,67	
	5- Reeskont Faiz Giderleri (-)		
	6- Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)		
	7- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)		
H-	**FİNANSMAN GİDERLERİ (-)**		
	1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
	2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
	OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		**161.188.604,93**
I-	**OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR**		**2.234.455,92**
	1- Önceki Dönem Gelir ve Karları		
	2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	2.234.455,92	
J-	**OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLARI (-)**		**139.849,14**
	1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		
	2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	106.119,04	
	3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	33.730,10	
	DÖNEM KARI VEYA ZARARI		**163.283.211,71**
K-	**DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)**		
	DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		**163.283.211,71**

DOĞAN ARGUN
Yeminli Mali Müşavir

MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ
01.01.2026 TARİHLİ BİLANÇO (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM	
I- DÖNEN VARLIKLAR			**III- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**		
A- Hazır Değerler		**459.184.792,56**	A- Mali Borçlar		**735.563,01**
1- Kasa	9.789,56		1- Banka Kredileri		
2- Alınan Çekler	3.739.877,00		2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
3- Bankalar	454.533.514,38		3- Ertelenmiş Finansal Kir. Borç. Maliyetleri(-)		
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri			4- Uzun Vad. Kred.Yabancı Anapara Tak. ve Faiz.		
5- Diğer Hazır Değerler	901.611,62		5- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faiz.		
B- Menkul Kıymetler		**1.402.064.096,41**	6- Çıkarılmış Bonolar ve Senetleri		
1- Hisse Senetleri			7- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları			8- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)		
3- Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	1.402.064.096,41		9- Diğer Mali Borçlar	735.563,01	
4- Diğer Menkul Kıymetler			B- Ticari Borçlar		**26.327.960,81**
5- Menkul Kıymetler Değer Düşük.Karş.(-)			1- Satıcılar	25.055.846,34	
C- Ticari Alacaklar		**73.721.058,15**	2- Borç Senetleri		
1- Alıcılar	76.327.305,49		3- Borç Senetleri Reeskontu (-)		
2- Alacak Senetleri	1.391.902,90		4- Alınan Depozito ve Teminatlar		
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)			5- Diğer Ticari Borçlar	1.272.114,47	
4- Verilen Depozito ve Teminatlar			C- Diğer Borçlar		**9.597.691,02**
5- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)			1- Ortaklara Borçlar		
6- Diğer Ticari Alacaklar	-3.998.150,24		2- İştiraklere Borçlar		
7- Şüpheli Ticari Alacaklar	27.105.119,66		3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		
8- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş.(-)	-27.105.119,66		4- Personele Borçlar	516.982,00	
D- Diğer Alacaklar			5- Diğer Çeşitli Borçlar	9.080.709,02	
1- Ortaklardan Alacaklar			6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		
2- İştiraklerden Alacaklar			D- Alınan Avanslar		
3- Bağlı Ortaklardan Alacaklar			1-Alınan Sipariş Avansları		
4- Personelden Alacaklar			2-Alınan Diğer Avanslar		
5- Diğer Çeşitli Alacaklar			E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hak.		
6- Diğer Alacak Senetleri Rees.(-)			1- Yıllara Yaygın İnş.ve Onarım Hak.Bed.		
7- Şüpheli Diğer Alacaklar			2- Yıllara Yaygın İnş.Enflasyon Düzeltme Hs.		
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karş(-)			F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükl.		**77.388.649,61**
E- Stoklar		**13.029.478,22**	1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	71.919.142,94	
1- İlk Madde ve Malzeme			2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	5.469.506,67	
2- Yarı Mamuller-Üretim			3- Vad.Geçmiş Ert.veya Taks.Verg.Ve Diğ.Yük.		
3- Mamuller			4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler		
4- Ticari Mallar			G- Borç ve Gider Karşılıkları		
5- Diğer Stoklar			1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yük.Karş.		
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)			2- Dönem Kar.Peş.Ödenen Ver.ve Diğ.Yük.(-)		
7- Verilen Sipariş Avansları	13.029.478,22		3- Kıdem Tazminatı Karşılığı		
F- Yıllara Yaygın İnş.ve Onarım Mal.			4- Maliyet Giderleri Karşılığı		
1- Yıllara Yaygın İnş.ve Onarım Mal.			5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
2- Yıllara Yaygın İnş. Enf. Düzeltme Hesabı			H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gid.Tahak.		**1.084.615.903,04**
3- Taşeronlara Verilen Avanslar			1- Gelecek Aylara Ait Gelirler		
G- Gelecek Aylara Ait Gid.ve Gel.Tahak.		**54.565.269,49**	2- Gider Tahakkukları	1.084.615.903,04	
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	54.565.269,49		I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
2- Gelir Tahakkukları			1- Hesaplanan KDV		
H- Diğer Dönen Varlıklar		**83.824.890,97**	2- Diğer KDV		
1- Devreden KDV	47.627.987,09		3- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı		
2- İndirilecek KDV			4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları		
3- Diğer KDV			5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar		
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	34.926.074,53				
5- İş Avansları	23.826,63				
6- Personel Avansları	1.247.002,72				
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları					
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar					
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)					
			KISA VADELİ YABANCI		
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		**2.086.389.585,80**	**KAYNAKLAR TOPLAMI**		**1.198.665.767,49**

DOĞAN ARGUN
Yeminli Mali Müşavir

30.09.2026 TARİHLİ BİLANÇO (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	CARİ DÖNEM	
II- DURAN VARLIKLAR			**IV- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**		
A- Ticari Alacaklar		**33.037,22**	A- Mali Borçlar		
1- Alıcılar			1- Banka Kredileri		
2- Alacak Senetleri			2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)			3- Ertelenmiş Finansal Kir. Borç.Maliyetleri (-)		
4- Kazanılmamış Fin. Kiralama Faiz Gel. (-)			4- Çıkarılmış Tahviller		
5- Verilen Depozito ve Teminatlar	33.037,22		5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		
8- Bağlı Ortaklıklar Semaye Payları			E- Borç ve Gider Karşılıkları		**33.870.198,00**
Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)			1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	33.870.198,00	
9- Diğer Mali Duran Varlıklar			2- Diğer Borç ve Gidr Karşılıkları		
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)			F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider		
D- Maddi Duran Varlıklar		**5.519.090,13**	Tahakkukları		
1- Arazi ve Arsalar			1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler		
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri			2- Gider Tahakkukları		
3- Binalar			G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
4- Tesis, Makina ve Cihazlar			1- Gelecek Yıllara Ertelenen veya		
5- Taşıtlar	1.611.111,11		Terkin Edilen KDV		
6- Demirbaşlar	10.817.158,94		2- Tesise Katılma Payları		
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar			3- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı		
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	-6.909.179,92		Kaynaklar		
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar			**UZUN VADELİ YABANCI**		
10- Verilen Avanslar			**KAYNAKLAR TOPLAMI**		**33.870.198,00**
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		**6.077.704,72**			
1- Haklar	16.183.450,55		**V- ÖZKAYNAKLAR**		**897.800.106,22**
2- Şerefiye			A- Ödenmiş Sermaye		
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri			1- Sermaye		
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri			2- Ödenmemiş Sermaye (-)		
5- Özel Maliyetler	2.146.828,93		3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.344.933,90		4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)		
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	-15.597.508,66		B- Sermaye Yedekleri		
8- Verilen avanslar			1- Hisse Senedi İhraç Primleri		
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar			2- Hisse Senedi İptal Karları		
1- Arama Giderleri			3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları		
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri			4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları		
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar			5- Diğer Sermaye Yedekleri		
4- Birikmiş Tükenme Payları (-)			C- Kar Yedekleri		**16.531,43**
5- Verilen avanslar			1- Yasal Yedekler		
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve		**32.316.653,84**	2- Statü Yedekleri		
Gelir Tahakkukları			3- Olağanüstü Yedekler		
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	32.316.653,84		4- Diğer Kar Yedekleri		
2- Gelir Tahakkukaları			5- Özel Fonlar	16.531,43	
H- Diğer Duran Varlıklar			D- Geçmiş Yıllar Karları		**735.130.613,56**
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV			1- Geçmiş Yıllar Karları	735.130.613,56	
2- Diğer KDV			E- Geçmiş Yıllar Zararları		**-630.250,48**
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar			1- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-630.250,48	
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve			F- Dönem Net Karı (Zararı)		**163.283.211,71**
Maddi Duran Varlıklar			1- Dönem Net Karı	163.283.211,71	
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar			2- Dönem Net Zararı (-)		
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar					
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)					
8- Birikmiş Amortismanlar (-)					
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		**43.946.485,91**			
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		**2.130.336.071,71**	**PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI**		**2.130.336.071,71**

0,00

DOĞAN ARGUN
Yeminli Mali Müşavir



MSG

MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ

