

MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ (MSG)
2025 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU
01.01.2025 – 31.12.2025

A- GENEL BİLGİLER:

Musiki Eseri Sahipleri Grubu Meslek Birliği – MSG, kendisine üye olan eser sahiplerinin (besteci, söz yazarı, yayımcı, aranjör) ve mali hakları kullanma yetkisini haiz hak sahiplerinin eserleri için müzik kullanıcılarına kullanım izni ve lisansı veren, mali haklarını toplayan ve toplanan telifleri üyesi eser/hak sahiplerine dağıtan bir meslek birliğidir.

26.07.1999 tarihli ve 224 sayılı Bakanlık makamı ile resmi kuruluşu onaylanan MSG, mekanik ve temsili lisanslama alanlarında üyesi bulunan eser sahiplerinin haklarını korumakta ve kullanımlardan doğan teliflerini toplamaktadır. Bir müzik eserinin canlı yorumu, CD/kaset olarak çoğaltılması, radyo-TV-video yoluyla yayınlanması ya da dijital alanda kullanılması söz konusu olduğunda kullanıcıların MSG lisansı almaları yasa yoluyla zorunlu kılınmıştır. MSG lisansı, müzik eseri kullanıcılarına Türkiye ve dünyanın her yerinden milyonlarca müziği yasal olarak kullanabilme olanağını sağlar.

Meslek birliğimiz aynı zamanda eser sahiplerini temsil eden Uluslararası Söz Yazarları ve Besteciler Konfederasyonu (CISAC)'ın ve Uluslararası Mekanik Haklar Ofisi (BIEM)'in üyesidir.

Tablo 1. Gelir-Gider Tablosu 01.01.2025 – 31.12.2025

MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ
01.01.2025-31.12.2025 TARİHLİ GELİR TABLOSU (TL)

	CARİ DÖNEM	
A- BRÜT SATIŞLAR		1.267.024.493,93
1- Yurtiçi Satışlar	964.165.162,24	
2- Yurtdışı Satışlar	264.972.195,34	
3- Diğer Gelirler	37.887.136,35	
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		2.901.284,13
1- Satıştan İadeler (-)		
2- Satış İskontoları (-)		
3- Diğer İndirimler (-)	2.901.284,13	
C- NET SATIŞLAR		1.264.123.209,80
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		1.152.721.742,62
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-)		
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	1.152.721.742,62	
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)		
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		111.401.467,18
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)		227.769.722,31
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	227.769.722,31	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		-116.368.255,13
F- DİĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR		414.797.214,63
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri		
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
3- Faiz Gelirleri	85.695.772,83	
4- Komisyon Gelirleri		
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	20.097.478,85	
6- Menkul Kıymet Satış Karları	122.598.057,02	
7- Kambiyo Karları	186.405.905,93	
8- Reeskont Faiz Gelirleri		
9- Enflasyon Düzeltmesi Karları		
10- Diğer Olağan Gelir ve Karlar		
G- DİĞ.FAAL.OLAĞAN GİDER VE ZAR.		29.749.727,64
1- Komisyon Giderleri (-)		
2- Karşılık Giderleri (-)	24.275.529,17	
3- Menkul Kıymet Satış Zararları(-)		
4- Kambiyo Zararları (-)	5.474.198,47	
5- Reeskont Faiz Giderleri (-)		
6- Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)		
7- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)		
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		268.679.231,86
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		4.157.084,74
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları		
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	4.157.084,74	
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLARI (-)		34.358.858,92
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	12.785,79	
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	34.346.073,13	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		238.477.457,68
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		238.477.457,68



DOĞAN ARGUN
Yeminli Mali Müşavir

Tablo 2. 01.01.2025 Tarihli Bilanço

MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ
01.01.2025 TARİHLİ BİLANÇO (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)		PASİF (KAYNAKLAR)	
	CARİ DÖNEM		CARİ DÖNEM
I- DÖNEN VARLIKLAR		III- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A- Hızır Değerler	696.194.138,49	A- Mali Borçlar	887.104,64
1- Kasa	2.617,38	1- Banka Kredileri	
2- Alınan Çekler	4.423.818,77	2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	
3- Bankalar	691.277.292,13	3- Ertelenmiş Finansal Kir. Borç. Maliyetleri(-)	
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri		4- Uzun Vad. Kred. Yabancı Anapara Tak. ve Faiz.	
5- Diğer Hızır Değerler	490.410,21	5- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faiz.	
B- Menkul Kıymetler	651.999.258,13	6- Çıkarılmış Bonolar ve Senetleri	
1- Hisse Senetleri		7- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları		8- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	
3- Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	651.999.258,13	9- Diğer Mali Borçlar	887.104,64
4- Diğer Menkul Kıymetler		B- Ticari Borçlar	14.734.540,55
5- Menkul Kıymetler Değer Düşük Karş. (-)		1- Satıcılar	14.120.622,42
C- Ticari Alacaklar	112.065.318,44	2- Borç Senetleri	
1- Alıcılar	110.611.748,11	3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	
2- Alacak Senetleri	2.291.143,87	4- Alınan Depozito ve Teminatlar	
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)		5- Diğer Ticari Borçlar	613.918,13
4- Verilen Depozito ve Teminatlar		C- Diğer Borçlar	4.026.157,58
5- Kazanılmış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)		1- Ortaklara Borçlar	
6- Diğer Ticari Alacaklar	-837.573,54	2- İştiraklere Borçlar	
7- Şüpheli Ticari Alacaklar	20.276.866,93	3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
8- Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)	-20.276.866,93	4- Personele Borçlar	517.059,01
D- Diğer Alacaklar		5- Diğer Çeşitli Borçlar	3.509.098,57
1- Ortaklardan Alacaklar		6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
2- İştiraklerden Alacaklar		D- Alınan Avanslar	
3- Bağlı Ortaklardan Alacaklar		1- Alınan Sipariş Avansları	
4- Personelden Alacaklar		2- Alınan Diğer Avanslar	
5- Diğer Çeşitli Alacaklar		E- Yüklere Yayımlı İnşaat ve Onarım Hak.	
6- Diğer Alacak Senetleri Rees. (-)		1- Yüklere Yayımlı İnş. ve Onarım Hak.Bed.	
7- Şüpheli Diğer Alacaklar		2- Yüklere Yayımlı İnş. Enflasyon Düzeltme Hs.	
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karş.(-)		F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yük.	64.410.434,83
E- Stoklar	21.826.058,47	1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	61.706.520,53
1- İlk Madde ve Malzeme		2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	2.703.914,30
2- Yarı Mamuller-Çretim		3- Vad. Geçmiş Ert. veya Taks. Verg. Ve Diğ. Yük.	
3- Mamuller		4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler	
4- Ticari Mallar		G- Borç ve Gider Karşılıkları	
5- Diğer Stoklar		1- Dönem Kar. Vergi ve Diğer Yasal Yük. Karş.	
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		2- Dönem Kar. Peş. Ödenen Ver. ve Diğ. Yük. (-)	
7- Verilen Sipariş Avansları	21.826.058,47	3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	
F- Yüklere Yayımlı İnş. ve Onarım Mal.		4- Maliyet Giderleri Karşılığı	
1- Yüklere Yayımlı İnş. ve Onarım Mal.		5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
2- Yüklere Yayımlı İnş. Enf. Düzeltme Hesabı		H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gid. Tahak.	740.180.789,51
3- Taahhütlere Verilen Avanslar		1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	
G- Gelecek Aylara Ait Gid. ve Gel. Tahak.	14.832.474,99	2- Gider Tahakkukatları	740.180.789,51
1- Gelecek Aylara Ait Giderler		I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	
2- Gelir Tahakkukatları	14.832.474,99	1- Hesaplanan KDV	
H- Diğer Dönen Varlıklar	30.388.257,71	2- Diğer KDV	
1- Devreden KDV	29.484.627,54	3- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	
2- İndirilecek KDV		4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları	
3- Diğer KDV		5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar			
5- İş Avansları	46.300,00		
6- Personel Avansları	857.330,17		
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları			
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar			
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)			
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	1.527.305.506,23	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	824.239.027,11

DOĞAN ARGUN
Yeminli Mali Müşavir



Tablo 3. 31.12.2025 Tarihli Bilanço

MSG-MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ
31.12.2025 TARİHLİ BİLANÇO (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)		PASİF (KAYNAKLAR)	
	CARİ DÖNEM		CARİ DÖNEM
II- DURAN VARLIKLAR		IV- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A- Ticari Alacaklar	33.037,22	A- Mali Borçlar	
1- Alıcılar		1- Banka Kredileri	
2- Alacak Senetleri		2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)		3- Ertelenmiş Finansal Kir. Borç Maliyetleri (-)	
4- Kazanılmamış Fin. Kiralama Faiz Gel. (-)		4- Çıkarılmış Tahviller	
5- Verilen Depozito ve Teminatlar	33.037,22	5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları		E- Borç ve Gider Karşılıkları	33.048.497,83
Değer Düşüldüğü Karşılığ (-)		1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	33.048.497,83
9- Diğer Mali Duran Varlıklar		2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığ (-)		F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider	
D- Maddi Duran Varlıklar	4.269.359,98	Tahakkukatları	
1- Arazi ve Binalar		1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler	
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		2- Gider Tahakkukatları	
3- Binalar		G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	
4- Tesis, Makina ve Cihazlar		1- Gelecek Yıllara Ertelenen veya	
5- Taahhütler	1.611.111,11	Terkin Edilen KDV	
6- Demirbaşlar	9.567.428,79	2- Tescim Katılma Payları	
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar		3- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı	
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	-6.509.179,92	Kaynaklar	
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar		UZUN VADELİ YABANCI	
10- Verilen Avanslar		KAYNAKLAR TOPLAMI	33.048.497,83
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.832.277,62		
1- Haklar	13.737.034,79	V- ÖZKAYNAKLAR	734.516.894,51
2- Şerefname		A- Ödenmiş Sermaye	
3- Kuruluş ve Öğütlenme Giderleri		1- Sermaye	
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri		2- Ödenmemiş Sermaye (-)	
5- Özel Maliyetler	1.947.508,93	3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.745.242,56	4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	-15.597.508,66	R- Sermaye Yedekleri	
8- Verilen avanslar		1- Hisse Senedi İbraç Primleri	
F- Özel Tüketime Tabi Varlıklar		2- Hisse Senedi İptal Karları	
1- Arama Giderleri		3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri		4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	
3- Diğer Özel Tüketime Tabi Varlıklar		5- Diğer Sermaye Yedekleri	
4- Birikmiş Tüketime Payları (-)		C- Kar Yedekleri	16.531,43
5- Verilen avanslar		1- Yasal Yedekler	
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve	57.364.238,40	2- Statü Yedekleri	
Gelir Tahakkukatları		3- Olağanüstü Yedekler	
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	57.364.238,40	4- Diğer Kar Yedekleri	
2- Gelir Tahakkukatları		5- Özel Fonlar	16.531,43
H- Diğer Duran Varlıklar		D- Geçmiş Yıllar Karları	496.653.155,88
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV		1- Geçmiş Yıllar Karları	496.653.155,88
2- Diğer KDV		E- Geçmiş Yıllar Zararları	-630.250,48
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		1- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-630.250,48
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve		F- Dönem Net Karı (Zararı)	238.477.457,68
Maddi Duran Varlıklar		1- Dönem Net Karı	238.477.457,68
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		2- Dönem Net Zararı (-)	
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar			
7- Stok Değer Düşüldüğü Karşılığ (-)			
8- Birikmiş Amortismanlar (-)			
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	64.498.913,22		
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1.591.804.419,45	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	1.591.804.419,45



0,00
DOĞAN ARGUN
Yeminli Mali Müşavir

Tablo4.1.Nakit Akım Tablosu(Q1-Q2)

MSG

MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ
GRUBU MESLEK BİRLİĞİ

01 OCAK 2025 - 31 MART 2025 / NAKİT AKIM TABLOSU

31.03.2025 Bilanço

Kasa : 2.977,00 ₺
Banka : 347.141.133,00 ₺
Toplam : 347.144.110,00 ₺

AÇIKLAMA	2025 OCAK	2025 ŞUBAT	2025 MART	2025 - Q1 Gerçekleşen
DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU	582.233.255,83 ₺			582.233.255,83 ₺
DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ	124.124.861,65 ₺	118.887.764,80 ₺	318.595.393,09 ₺	561.608.019,54 ₺
TAHSİLATLAR	82.621.574,56 ₺	65.334.472,83 ₺	198.908.404,14 ₺	346.864.451,53 ₺
LİKİT FON SATIŞLARI	22.602.534,12 ₺	31.722.830,01 ₺	105.570.076,05 ₺	159.895.440,18 ₺
MEVDUAT FAİZ GELİRLERİ	18.900.752,97 ₺	21.823.745,62 ₺	14.093.624,90 ₺	54.818.123,49 ₺
BAĞIŞ ve YARDIMLAR	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
DİĞER GELİRLER	0,00 ₺	6.716,34 ₺	23.288,00 ₺	30.004,34 ₺
DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLAR	- 209.450.111,97 ₺	- 323.474.421,26 ₺	- 271.017.260,89 ₺	-803.941.794,12 ₺
ÜYELERE TELİF ÖDEMELERİ	- 18.415.693,29 ₺	- 12.073.549,39 ₺	- 146.891.180,70 ₺	-177.380.423,38 ₺
LİKİT FON ALIM	-150.173.730,40 ₺	-287.968.816,24 ₺	-99.504.073,82 ₺	-537.646.620,46 ₺
BAĞIŞ ve YARDIMLAR	0,00 ₺	-22.104,67 ₺	0,00 ₺	-22.104,67 ₺
BANKA KESİNTİLERİ	-3.967,38 ₺	-8.217,33 ₺	-21.746,13 ₺	-33.930,84 ₺
GRUP SAĞLIK SİGORTASI ÖDEMELERİ	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
HİZMET ALIM	-5.190.542,92 ₺	-7.888.689,54 ₺	-5.827.750,71 ₺	-18.906.983,17 ₺
HUZUR HAKKI ÖDEMELERİ	-96.809,90 ₺	-98.523,60 ₺	-98.523,60 ₺	-293.857,10 ₺
MUHTASAR ÖDEMELERİ	-13.293.426,34 ₺	-2.773.378,39 ₺	-2.737.814,57 ₺	-18.804.619,30 ₺
YASAL YÜKÜMLÜLÜK ÖDEMELERİ	-11.099.765,31 ₺	-3.939.207,34 ₺	-4.777.347,72 ₺	-19.816.320,37 ₺
VERGİ RESİM ve HARÇLAR	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
PERSONEL MAAŞ ÖDEMELERİ	-8.547.539,78 ₺	-5.385.712,05 ₺	-11.158.823,71 ₺	-25.092.075,54 ₺
SGK PRİM ÖDEMELERİ	-2.628.636,65 ₺	-3.316.222,71 ₺	0,00 ₺	-5.944.859,36 ₺
DİĞER GİDERLER	0,00 ₺	0,00 ₺	0,07 ₺	0,07 ₺
KUR FARKI ETKİSİ	179.746,53 ₺	5.198.158,88 ₺	1.866.723,34 ₺	7.244.628,75 ₺
DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU	497.087.752,04 ₺	199.388.497,58 ₺	49.444.855,54 ₺	347.144.110,00 ₺
NAKİT ARTIŞ veya AZALIŞ	- 85.325.250,32 ₺	- 204.586.656,46 ₺	47.578.132,20 ₺	-242.333.774,58 ₺

kontrol

- ₺

MSG

MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ
GRUBU MESLEK BİRLİĞİ

01 NİSAN 2025 - 30 HAZİRAN 2025 / NAKİT AKIM TABLOSU

30.06.2025 Bilanço

Kasa : 21.883,36 ₺
Banka : 167.581.745,42 ₺
Toplam : 167.603.628,78 ₺

AÇIKLAMA	2025 NİSAN	2025 MAYIS	2025 HAZİRAN	2025 - Q2 Gerçekleşen
DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU	347.144.110,00 ₺			347.144.110,00 ₺
DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ	216.282.758,37 ₺	132.925.448,49 ₺	242.354.635,90 ₺	591.562.842,76 ₺
TAHSİLATLAR	109.293.633,09 ₺	93.739.191,62 ₺	103.775.016,97 ₺	306.807.841,68 ₺
LİKİT FON SATIŞLARI	94.589.128,92 ₺	25.895.969,41 ₺	128.694.612,14 ₺	249.179.710,47 ₺
MEVDUAT FAİZ GELİRLERİ	12.399.996,36 ₺	13.290.287,46 ₺	9.885.006,79 ₺	35.575.290,61 ₺
BAĞIŞ ve YARDIMLAR	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
DİĞER GELİRLER	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLAR	- 242.160.737,25 ₺	- 112.311.628,65 ₺	- 418.301.729,98 ₺	-772.774.095,88 ₺
ÜYELERE TELİF ÖDEMELERİ	- 23.041.734,05 ₺	- 10.214.118,29 ₺	- 110.714.743,53 ₺	-143.970.595,87 ₺
LİKİT FON ALIM	-162.202.571,93 ₺	-66.740.540,11 ₺	-261.687.404,28 ₺	-490.630.516,32 ₺
BAĞIŞ ve YARDIMLAR	0,00 ₺	0,00 ₺	-28.876,00 ₺	-28.876,00 ₺
BANKA KESİNTİLERİ	-7.455,29 ₺	-17.709,57 ₺	-20.767,74 ₺	-45.932,60 ₺
GRUP SAĞLIK SİGORTASI ÖDEMELERİ	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
HİZMET ALIM	-5.364.170,86 ₺	-18.023.612,37 ₺	-16.660.921,72 ₺	-40.048.704,95 ₺
HUZUR HAKKI ÖDEMELERİ	-49.261,80 ₺	-158.341,50 ₺	-24.630,90 ₺	-232.234,20 ₺
MUHTASAR ÖDEMELERİ	-22.276.724,74 ₺	-2.255.562,27 ₺	-3.017.491,43 ₺	-27.549.778,44 ₺
YASAL YÜKÜMLÜLÜK ÖDEMELERİ	-18.068.726,45 ₺	-10.388.521,97 ₺	-16.152.570,45 ₺	-44.609.818,87 ₺
VERGİ RESİM ve HARÇLAR	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
PERSONEL MAAŞ ÖDEMELERİ	-4.919.204,35 ₺	-4.513.222,57 ₺	-5.033.499,88 ₺	-14.465.926,80 ₺
SGK PRİM ÖDEMELERİ	-6.230.887,78 ₺	0,00 ₺	-4.960.824,12 ₺	-11.191.711,90 ₺
DİĞER GİDERLER	0,00 ₺	0,00 ₺	0,07 ₺	0,07 ₺
KUR FARKI ETKİSİ	1.065.585,68 ₺	323.360,53 ₺	281.825,69 ₺	1.670.771,90 ₺
DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU	322.331.716,80 ₺	20.937.180,37 ₺	175.665.268,39 ₺	167.603.628,78 ₺
NAKİT ARTIŞ veya AZALIŞ	- 25.877.978,88 ₺	- 20.613.819,84 ₺	- 175.947.094,08 ₺	-181.211.253,12 ₺

kontrol

- ₺

Tablo 4.2. Nakit Akım Tablosu(Q3-Q4)

MSG

MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ
GRUBU MESLEK BİRLİĞİ

01 TEMMUZ 2025 - 30 EYLÜL 2025 / NAKİT AKIM TABLOSU

30.09.2025 Bilanço

Kasa : 13.964,03 ₺
Banka : 188.318.439,52 ₺
Toplam : 188.332.403,55 ₺

AÇIKLAMA	2025 TEMMUZ	2025 AĞUSTOS	2025 EYLÜL	2025 - Q3 Gerçekleşen
DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU	167.603.628,78 ₺			167.603.628,78 ₺
DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLER	415.927.946,69 ₺	100.688.700,66 ₺	233.340.004,36 ₺	749.956.651,71 ₺
TAHSİLATLAR	126.129.739,19 ₺	81.232.120,03 ₺	144.782.150,69 ₺	352.144.009,91 ₺
LİKİT FON SATIŞLARI	282.287.799,57 ₺	10.311.226,07 ₺	68.001.644,02 ₺	360.600.669,66 ₺
MEVDUAT FAİZ GELİRLERİ	7.510.407,93 ₺	9.145.354,56 ₺	20.556.209,65 ₺	37.211.972,14 ₺
BAĞIŞ ve YARDIMLAR	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
DİĞER GELİRLER	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLAR	- 180.286.467,56 ₺	- 44.133.406,95 ₺	- 505.590.474,82 ₺	-730.010.349,33 ₺
UYELERE TELİF ÖDEMELERİ	- 29.026.941,05 ₺	- 22.395.372,19 ₺	- 191.132.951,65 ₺	-242.555.264,89 ₺
LİKİT FON ALIM	-90.663.416,28 ₺	0,00 ₺	-273.183.098,18 ₺	-363.846.514,46 ₺
BAĞIŞ ve YARDIMLAR	-44.209,34 ₺	-89.209,34 ₺	0,00 ₺	-133.418,68 ₺
BANKA KESİNTİLERİ	-12.904,58 ₺	-15.490,71 ₺	-19.448,54 ₺	-47.843,83 ₺
GRUP SAĞLIK SİGORTASI ÖDEMELERİ	-11.000.000,00 ₺	-9.647.909,53 ₺	-10.588.467,54 ₺	-31.236.377,07 ₺
HİZMET ALIM ÖDEMELERİ	-4.277.717,89 ₺	-4.522.589,55 ₺	-5.477.435,88 ₺	-14.277.743,32 ₺
HUZUR HAKKI ÖDEMELERİ	-1.135,00 ₺	-24.630,90 ₺	-119.635,80 ₺	-145.401,70 ₺
MUHTASAR ÖDEMELERİ	-18.653.419,56 ₺	-4.149.450,92 ₺	-4.798.586,63 ₺	-27.601.457,11 ₺
YASAL YÜKÜMLÜLÜK ÖDEMELERİ	-15.868.240,29 ₺	-2.511.588,41 ₺	-5.808.627,12 ₺	-24.188.455,82 ₺
VERGİ RESİM ve HARÇLAR	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
PERSONEL MAAŞ ÖDEMELERİ	-8.527.241,63 ₺	-777.165,40 ₺	-8.409.333,30 ₺	-17.713.740,33 ₺
SGK PRİM ÖDEMELERİ	-2.211.241,94 ₺	0,00 ₺	-6.052.890,15 ₺	-8.264.132,09 ₺
DİĞER GİDERLER	0,00 ₺	0,00 ₺	0,07 ₺	0,07 ₺
KUR FARKI ETKİSİ	-182.065,95 ₺	315.504,76 ₺	649.033,58 ₺	782.472,39 ₺
DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU	403.063.041,96 ₺	56.870.798,47 ₺	- 271.601.436,88 ₺	188.332.403,55 ₺
NAKİT ARTIŞ veya AZALIŞ	235.641.479,13 ₺	56.555.293,71 ₺	- 272.250.470,46 ₺	19.946.302,38 ₺
			Kontrol -	0,00 ₺

MSG

MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ
GRUBU MESLEK BİRLİĞİ

01 EKİM 2025 - 31 ARALIK 2025 / NAKİT AKIM TABLOSU

31.12.2025 Bilanço

Kasa : 2.617,38 ₺
Banka : 691.277.292,13 ₺
Toplam : 691.279.909,51 ₺

AÇIKLAMA	2025 EKİM	2025 KASIM	2025 ARALIK	2025 - Q4 Gerçekleşen
DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU	188.332.403,55 ₺			188.332.403,55 ₺
DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLER	601.188.140,77 ₺	82.973.029,67 ₺	1.256.040.732,61 ₺	1.940.201.903,05 ₺
TAHSİLATLAR	135.409.119,28 ₺	82.234.960,18 ₺	147.660.831,08 ₺	365.304.910,54 ₺
LİKİT FON SATIŞLARI	460.811.332,73 ₺	0,00 ₺	1.104.009.553,16 ₺	1.564.820.885,89 ₺
MEVDUAT FAİZ GELİRLERİ	4.967.688,76 ₺	738.069,49 ₺	4.370.348,37 ₺	10.076.106,62 ₺
BAĞIŞ ve YARDIMLAR	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
DİĞER GELİRLER	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLAR	- 598.926.060,94 ₺	- 133.475.071,68 ₺	- 704.326.379,49 ₺	-1.436.727.512,11 ₺
UYELERE TELİF ÖDEMELERİ	- 37.790.602,72 ₺	- 11.225.785,18 ₺	- 266.598.367,03 ₺	-315.614.754,93 ₺
LİKİT FON ALIM	-476.393.840,66 ₺	-89.930.174,48 ₺	-398.887.030,88 ₺	-965.211.046,02 ₺
BAĞIŞ ve YARDIMLAR	-15.000,00 ₺	-22.104,67 ₺	0,00 ₺	-37.104,67 ₺
BANKA KESİNTİLERİ	-16.245,52 ₺	-17.298,22 ₺	-23.818,49 ₺	-57.362,23 ₺
GRUP SAĞLIK SİGORTASI ÖDEMELERİ	-10.634.618,53 ₺	-11.048.067,02 ₺	0,00 ₺	-21.682.685,55 ₺
HİZMET ALIM ÖDEMELERİ	-23.630.377,76 ₺	-6.270.937,34 ₺	-5.398.496,13 ₺	-35.299.811,23 ₺
HUZUR HAKKI ÖDEMELERİ	-56.299,20 ₺	-49.261,80 ₺	0,00 ₺	-105.561,00 ₺
MUHTASAR ÖDEMELERİ	-24.103.801,55 ₺	-3.746.016,80 ₺	-5.487.774,43 ₺	-33.337.592,78 ₺
YASAL YÜKÜMLÜLÜK ÖDEMELERİ	-21.425.730,51 ₺	-3.583.401,37 ₺	-11.859.321,80 ₺	-36.868.453,68 ₺
VERGİ RESİM ve HARÇLAR	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
PERSONEL MAAŞ ÖDEMELERİ	-4.859.544,49 ₺	-4.950.221,73 ₺	-10.146.640,31 ₺	-19.956.406,53 ₺
SGK PRİM ÖDEMELERİ	0,00 ₺	-2.631.803,07 ₺	-5.924.930,42 ₺	-8.556.733,49 ₺
DİĞER GİDERLER	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺
KUR FARKI ETKİSİ	36.913,58 ₺	-329.805,95 ₺	-233.992,61 ₺	-526.884,98 ₺
DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU	190.631.396,96 ₺	50.831.847,96 ₺	551.480.360,51 ₺	691.279.909,51 ₺
NAKİT ARTIŞ veya AZALIŞ	2.262.079,83 ₺	50.502.042,01 ₺	551.714.353,12 ₺	503.474.390,94 ₺
			Kontrol	- ₺

II. 01.01.2025 – 31.12.2025 Dönemi Yıllık Faaliyetler

i. 2025 Yılı Faaliyetleri;

- Alman Meslek Birliği GEMA ile 5 yıllık Karşılıklı Temsilcilik Anlaşması imzalandı.
- 07 Şubat 2025 tarihinde gerçekleşen TOBB Kreatif Endüstriler Meclisi Toplantısı'na katılındı.
- TESDER (Türkiye Canlı Müzik ve Eğlence Sektörü Derneği) ile görüşme gerçekleştirilerek, konser-etkinlik-canlı müzik organizasyonlarının lisanslanmasına ilişkin istişarelerde bulunuldu.
- Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından 26 Nisan Dünya Fikri Mülkiyet Günü kapsamında düzenlenen çevrimiçi toplantıya katılım sağlandı.
- KKTC yetkili makamları ziyaret edilerek, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde sahne alan müzik emekçilerinin bölgede bulundukları esnada yaşadığı sorunlar ve özellikle bölgede mevcut sağlık sisteminin iyileştirilmesine yönelik öneri ve görüşlere dair istişarede bulunuldu.
- 18 Mayıs 2025 tarihinde müzik sektöründeki telif hakları bilincini artırmak amacıyla Blues Derneği ile bilgilendirme toplantısı düzenlendi.
- 28-29 Mayıs 2025 tarihinde Bulgaristan'da gerçekleşen CISAC Genel Kurulu'na katılarak dünya telif sektöründeki güncel gelişmeler yerinde takip edildi.
- Müzik Sektöründe Eser Sahipleri Federasyonu (MSF), Müzik Sektöründe Bağlantılı Haklar Federasyonu (MÜZFED), Turizm Restoran Yatırımcıları ve Gastronomi İşletmeleri Derneği (TURYİD) ve Tüm Restoranlar ve Turizmciler Derneği (TÜRES) arasında imzalanacak işbirliği protokolünün imza törenine katılındı.
- "Yaratıcı Endüstrilerde Ekonomik Başarının Sürdürülebilirliği" panelinde MSG Genel Sekreteri Av. Dr. Barış Şensoy moderatör olarak yer aldı.
- 21 Haziran Dünya Müzik Günü kapsamında gerçekleştirilen ve MSG'nin koordinasyon desteği sağladığı global online koro projesi "Taking Flight"ta Türkiye, Çelik Kasapoğlu yönetimindeki Ladies & Gentlemen Korosu'nun ArtPoint performanslarıyla temsil edildi.
- 24 Haziran 2025 tarihinde CVK Bosphorus Hotel'de "Dijital Müzik Platformları Çalıştayı" düzenlenerek dijital müzik platformlarında eser ve hak sahiplerinin karşılaştığı güncel sorunlar ele alındı.

- 23 – 25 Temmuz tarihleri arasında K.K.T.C. Telif Yasası görüşmeleri çerçevesinde K.K.T.C. Başbakanlığı, K.K.T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Kıbrıs Otelciler Derneği (“KİTOB”) ile görüşülerek Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde fikri mülkiyet haklarının daha güçlü bir temele oturması için çalışmalar yürütüldü.
- 2 Ekim 2025 tarihinde MSG’nin kuruluşunun 25. yılı onuruna MSG 25. Yıl Kutlaması düzenlendi.
- 10 Ekim 2025 tarihinde Ankara’da; MSG, Ankara Üniversitesi, Fikri Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM), Türkiye Adalet Akademisi ve Ankara Üniversitesi Teknokent iş birliğiyle “Dijital Dönüşüm ve Telif Hukuku İlişkisinde Güncel Gelişmeler Sempozyumu” düzenlendi. Sempozyumda, dijital dönüşümün telif hukukuna etkileri ve eser sahiplerinin haklarının korunmasına ilişkin güncel gelişmeler ele alındı.
- 20 Ekim 2025 tarihinde İstanbul’da, MSG ve Medya Müziği Bestecileri Derneği (MMBD) iş birliğiyle, müzik süpervizörü Thomas Golubić’in katılımıyla “The Art of the Music Montage” semineri düzenlendi.
- 22-24 Ekim 2025 tarihlerinde Yunanistan’da gerçekleşen “Music In The Digital Age” programına katılındı.
- 6 Kasım 2025 tarihinde Avusturya’da düzenlenen BIEM Mekanik Haklar Toplantısı’na katılındı.
- 13-15 Kasım 2025 tarihlerinde Dubai’de gerçekleştirilen IMS (International Music Summit)’e katılım sağlandı.
- 16 Kasım 2025 tarihinde Beyoğlu Caz Festivali kapsamında ve MSG Denetleme Kurulu Üyesi Funda Lena’nın moderatörlüğünde düzenlenen “Telif Hakları” paneline katılım sağlandı.
- 24 Kasım 2025 tarihinde umuma açık mahallat lisanslamalarına ilişkin olarak Ankara’da gerçekleşen TOBB – Meslek Birlikleri Çalıştayı’na katılım sağlandı.
- 25 Kasım 2025 tarihinde TOBB tarafından düzenlenen Telifte Sektörel Uyum Modeli Çalıştayı’na katılım sağlandı.
- 03 – 07 Aralık tarihlerinde Suudi Arabistan’ın Riyad şehrinde gerçekleştirilen XP Music Futures fuarına katılım sağlanarak müzik sektörü paydaşları ile görüşmeler gerçekleştirildi.
- 9-10 Aralık 2025 tarihinde gerçekleşen “Yapay Zeka Gelişmelerinin Toplu Hak Yönetimine Etkisi” konulu CISAC Budapeşte Seminerine katılarak güncel gelişmeler yerinde takip edildi.

- 15 Aralık ve 22 Aralık 2025 tarihinde MSF ofisinde MSG-MESAM Yapay Zeka Komisyonu Toplantısı gerçekleştirildi.
- 19 Aralık 2025 tarihinde TOBB Kreatif Endüstriler Meclisi tarafından gerçekleştirilen “Özel Kopyalama Harcı” konulu toplantıya katılım sağlandı.
- Uluslararası müzik yayıncılığı sektöründe etkin rol almak amacıyla, ICMP’nin “Partnerships (Ortaklıklar)” çerçevesinde başlattığı ortaklık programına katılarak “CMO Friends of ICMP Programme” programına üye olundu.

ii. Lisans talebi reddedilen sözleşmelere ilişkin bilgi:

2025 yılı temsili ve dijital alanda lisans süreci tamamlanan ve imza aşamasına gelmeyen toplam sözleşme adetleri:

- Dijital alanda (web radyo vb. dijital OTT platformlar olmak üzere) 7 adet sözleşme imza süreci tamamlanamamıştır.
- Çoğunluğu yerel ve bölgesel olmak üzere konser etkinlik alanında (10 adet MSF adına olmak üzere) 30 adet sözleşmenin imza süreci tamamlanamamıştır.
- Radyo Televizyon alanında 2 adet sözleşme imza süreci tamamlanamamıştır.
- 2025 yılı içerisinde UMK alanında Bölgesel Hukuk Büroları ile yürüttüğümüz lisans çalışma faaliyetlerimiz kapsamında, müzik kullanıcılarıyla 1109 adet sözleşme imzalanmış, kullanıcıdan 129 adet sözleşme imzalı olarak dönmemiştir. Genelge kapsamında konaklama tesislerinin lisans izin sözleşmeleri, 14.06.2023 tarihi itibarıyla Müzik Sektöründe Eser Sahipleri Federasyonu (MSF) tarafından gönderilmektedir.

iii. Müzik kullanıcılarıyla lisans görüşmelerine başlayıp, sözleşme sürecinin yürütülmesinde imza aşamasına getirilememesinin sebepleri:

- Kullanıcılara iletilen sözleşme bedellerinin yüksek bulunarak, indirim taleplerinin bulunması, gerekli değerlendirmelerin yapılması sonrasında, talebin istenildiği şekilde sonuçlanmaması durumunda olumlu yaklaşılması,
- Lisans süreçlerinde hukuki işlem yapılan kullanıcıların, süreçte uzlaşmak yerine dava sürecinin devam etmesini, çıkan karara göre hareket etmeyi tercih etmesi,
- Hukuki işlem yapılan kullanıcı yapılan işlemler neticesinde KYOK kararı çıkması sonucunda imza sürecinin tamamlamaya yanaşmaması,
- Gelir düzeyine bağlı olarak bölgesel taleplerin gösterilmesi ya da aynı bölgede diğer kullanıcılar ile iletişime geçilmediğinin düşünülmesi,
- Müziğin Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu gereğince yasal platformda kullanım telif bilincinin yerleşik bir durumda olmaması,

- Sahada lisans görüşme süreçlerinde birçok Meslek Birliğinin kullanıcıyla aynı anda işlem yapılması nedeniyle, kurumlara ait yeterli bilgi sahibi olunmaması,
- Telif sektöründe birden fazla Meslek Birliğinin olması ve paydaşların aynı kullanıcıdan bu yönde hak talep etmesi,
- Sözleşmeler, ağırlıklı olarak kullanıcıların e-posta adresine gönderilmektedir. Kullanıcıların e-postalarını düzenli olarak kontrol etmemesinden kaynaklı durumlar nedeniyle de lisanslama süreci uzayabilmektedir. Bu duruma ek olarak gönderilen sözleşme taslaklarının incelenmesi ardından sözleşme şartlarına ait revize taleplerinin olması, mutabık kalınma sürecinin uzaması imza aşamasına gelinemediğinden dolayı hukuki aşamaya geçilmesi,
- Kullanıcıların gelirleri ve bütçelerinin durumu, sosyal ve ekonomik koşullarına bağlı yükümlülüklerin artmasından kaynaklı ödeme yapmak istememeleri,
- Ülkemizde yaşanan olumsuz olaylara ve ekonomik koşullara bağlı olarak, her lisanslamaya konu olan mecranın olumsuz etkilenmesi, özellikle konserlerin & etkinliklerin iptal olması ve ertelenmesi,

III. MSG Yönetim Yapısı

i. Birliğin zorunlu organları (üst kurullar);

- a. Genel Kurul.
- b. Yönetim Kurulu.
- c. Denetleme Kurulu.
- d. Teknik – Bilim Kurulu.
- e. Haysiyet Kurulu.

- Genel Kurul, tam üyelere oluşur. Genel Kurul, Yönetim Kurulunun çağrısı üzerine iki yılda bir Aralık ayı sonuna kadar Birlik Tüzüğü ile belirlenmiş genel merkezin bulunduğu il merkezinde toplanır. Genel kurul kararları, toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğu ile alınır. Ancak tüzük değişikliği ve birliğin feshi kararları, ancak hazır bulunan oyların üçte iki çoğunluğuyla alınır.
- Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından tam üyeler arasından 2 (iki) yıl için gizli oyla seçilen en az 5 (beş) en fazla 11 (onbir) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu, seçimi izleyen 7 (yedi) gün içinde asıl üyeler arasından 1 (bir) başkan, en az 1 (bir) başkan yardımcısı ve 1 (bir) sayman üye seçer. Yönetim Kurulu, üye tam sayısının salt çoğunluğu ile toplanır. Kararlar, toplantıya katılan üye tam sayısının salt çoğunluğu ile alınır.

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi,

YÖNETİM KURULU teşkili şu şekildedir;

- 04.12.2024 tarihinde gerçekleştirilen “Onüçüncü Olağan Genel Kurul Toplantısı” sonucunda “Yönetim Kurulu” asıl üyeliklerine Aslı GÖKYOKUŞ YILDIRIM, Cansu KURTCU CAN, Febyo TAŞEL, Ferhat GÖÇER, Harun SÜREK (EDİSYON), Süreyya Birol NAMOĞLU, Volkan AKMEHMET, Yüksel BALTACI, Yüksel Seda AKAY, Zeynep ALASYA GÖLTEKİN, Zeynep TALU HİLAV’ın seçilmiş; 30.10.2024 tarih ve 038 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Ferhat GÖÇER Yönetim Kurulu Başkanlığı, Süreyya Birol NAMOĞLU ve Febyo TAŞEL Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yüksel BALTACI Yönetim Kurulu Sayman Üyeliği görevlerine seçilmiş; Yönetim Kurulu asıl üyesi Cansu KURTU CAN’ın görevinden istifa etmesi nedeniyle 21.01.2025 tarih ve 003 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yerine Yönetim Kurulu yedek üye listesinde ilk sırada yer alan Özkan MEYDAN davet edilmiş; Yönetim Kurulu asıl üyesi Aslı GÖKYOKUŞ YILDIRIM’ın görevinden istifa etmesi nedeniyle 28.01.2025 tarih ve 004 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yerine Yönetim Kurulu yedek üye listesinde ilk sırada yer alan Abdullah Ender ÇABUKER davet edilmiş; Yönetim Kurulu mevcut yapısı ile 31.12.2025 tarihine kadar görevine devam etmiştir.

HAYSİYET KURULU teşkili şu şekildedir;

- 04.12.2024 tarihinde gerçekleştirilen “Onüçüncü Olağan Genel Kurul Toplantısı” sonucunda “Haysiyet Kurulu” asıl üyeliklerine Arzu ALSAN, Orhan HAKALMAZ, Ömer Bülent AHUNBAY, Sevingül GÜLER, Şahabettin ARVAS, Şahap Tanju ARIKAN ve Vural ŞAHİN’in seçilmiş; 10.12.2024 tarihinde gerçekleştirilen toplantı ile Sevingül GÜLER Haysiyet Kurulu Başkanlığı ve Arzu ALSAN da Haysiyet Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerine seçilmiş; Haysiyet Kurulu mevcut yapısı ile 31.12.2025 tarihine kadar görevine devam etmiştir.

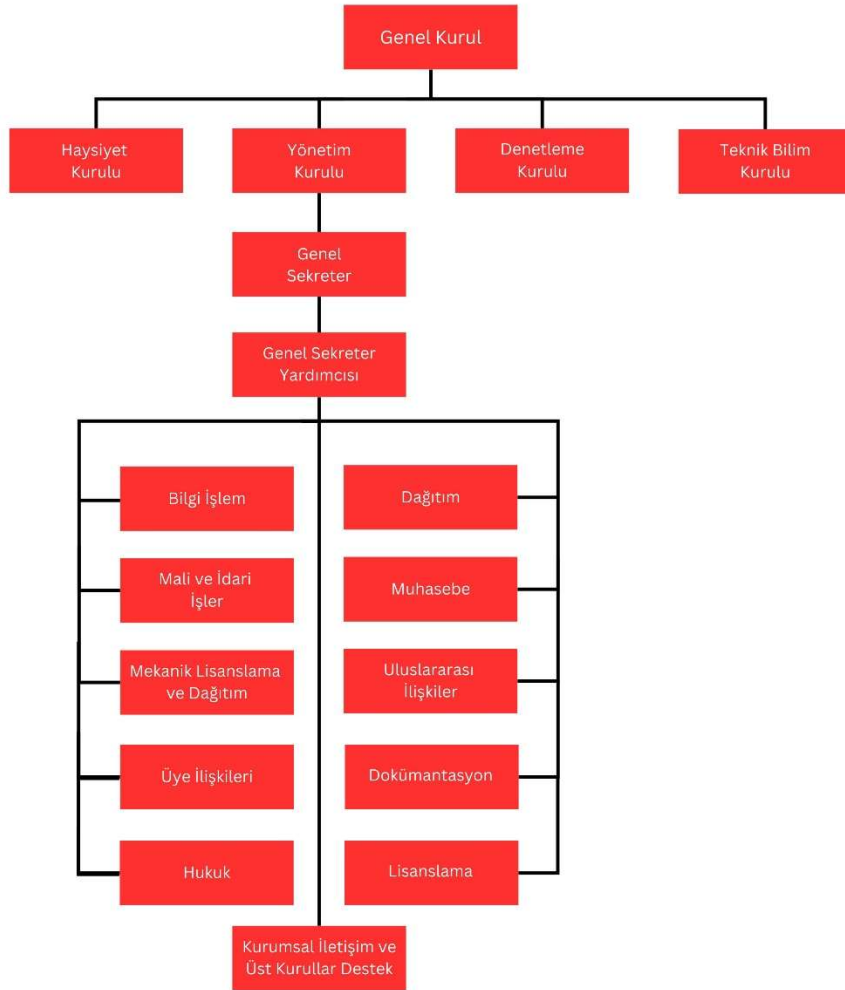
DENETLEME KURULU teşkili şu şekildedir;

- 04.12.2024 tarihinde gerçekleştirilen “Onüçüncü Olağan Genel Kurul Toplantısı” sonucunda “Denetleme Kurulu” asıl üyeliklerine Ayşe Gamze ÖZTEMEL, Funda LENA NAZİK, Hakkı YALÇIN, Kutlu ÖZMAKİNACI, Önder BİLGE, Tuna VELİBAŞOĞLU’nun seçilmiş; 05.12.2024 tarihinde gerçekleştirilen toplantı ile Kutlu ÖZMAKİNACI Denetleme Kurulu Başkanlığı ve Önder BİLGE de Denetleme Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerine seçilmiş; Denetleme Kurulu asıl üyesi Hakkı YALÇIN’ın istifası nedeniyle 05.05.2025 tarihinde yerine Denetleme Kurulu yedek üye listesinde ilk sırada yer alan Özgür SEVİNÇ davet edilmiş; Denetleme Kurulu mevcut yapısı ile 31.12.2025 tarihine kadar görevine devam etmiştir.

TEKNİK BİLİM KURULU teşkili şu şekildedir;

- 04.12.2024 tarihinde gerçekleştirilen “Onüçüncü Olağan Genel Kurul Toplantısı” sonucunda da “Teknik Bilim Kurulu” asıl üyeliklerine Hüseyin Cem ERMAN, Cengiz BALTEPE, Garo MAFYAN, Hasan Aycan TEZTEL, Mehmet Sonay YAĞIZ, Serdar ERKEN ve Turgut MOĞULKANLI’nın seçilmiş; 05.12.2024 tarihinde gerçekleştirilen toplantı ile Garo MAFYAN’ın Teknik Bilim Kurulu Başkanlığı ve Cengiz BALTEPE de Teknik Bilim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerine seçilmiş; Teknik Bilim Kurulu mevcut yapısı ile 31.12.2025 tarihine kadar görevine devam etmiştir.

ii. İdari yapı;



MEK BİRLİĞİ

MSG

Şekil 1.İdari Yapı

Genel Sekreterlik Departmanında, Av. Dr. Barış ŞENSOY’un Genel Sekreter, Burcu ALNIAÇIK’ın Genel Sekreter Yardımcısı olarak görevlerine devam ettikleri. Meslek Birliğimiz bordrosuna 31.12.2025 tarihi itibarı ile 68 personelin dahil olduğu görülmektedir.

IV. Sahip/Ortak Olunan Kuruluş Bilgisi

➤ Meslek birliğimizin kısmen ya da tamamen sahip/ortak olduğu kuruluş bulunmamaktadır.

V. Zorunlu Organ Üyelerine Ödenen Telif Bedeli ve Diğer Ödemeler

2025 Yılı içerisinde Meslek Birliğimiz zorunlu organ üyelerinin, meslek birliği aracılığıyla elde ettikleri **toplam telif geliri** brüt 21.176.285,26-TL'dir. Bu tutarın 15.108.414,72-TL'si Yönetim Kurulu üyelerine; 3.412.156,95-TL'si Denetleme Kurulu üyelerine, 830.359,08-TL'si Haysiyet Kurulu üyelerine, 1.825.354,50-TL'si Teknik Bilim Kurulu üyelerine ödenmiştir.

MSG Yönetim Kurulu üyelerine, MSG Yönergeleri gereği toplantı başı 5,00-TL olmak üzere 2025 yılı içerisinde toplam 2.085,00-TL **huzur hakkı** ödenmiştir. (Ayrıca Yönetim Kurulu adına tahakkuk eden toplam 1.465.212,90-TL **huzur hakkı** bedeli doğrudan MSG Sosyal Dayanışma Fonuna aktarılmıştır.)

MSG diğer üst kurul üyelerine (Denetleme Kurulu, Haysiyet Kurulu, Teknik Bilim Kurulu) 2025 yıl içerisinde toplamda 774.114,00-TL Brüt huzur hakkı ödenmiştir.

MSG'nin tüm üst kurul üyelerine (Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu, Haysiyet Kurulu, Teknik Bilim Kurulu) 2025 yılı içerisinde yol, konaklama, harcırah bedeli olarak toplamda 1.870.464,42-TL ödenmiştir.

VI. Giriş Ödentisi ve Yıllık Ödenti Gelirleri

- i. 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde uygulanan MSG – Bütçe, Muhasebe ve Harcama Yönergese göre “Giriş Aidatı” ve “Yıllık Aidat” bedeli;

Üyelik Türü	Giriş aidatı	Yıllık aidat
○ Gerçek Kişi (Besteci, Söz Yazarı, Aranjör, varis, mali hak sahibi)	900 TL	400 TL
○ Tüzel Kişi (Yayımcı, mali hak sahibi)	15.000 TL	2.000 TL

- ii. 2025 yılı döneminde aidatlardan elde edilen toplam gelir 5.566.450,00-TL'dir.

B- GENEL MALİ BİLGİLER:

I. Takip edilen hak türlerine göre sınıflandırılmış telif ücretlerinden ve tazminattan elde edilen gelir, bu gelirin yatırımından elde edilen gelir ve bu gelirlerin kullanımına ilişkin mali bilgiler için *bkz. Tablo 1 ve EK-1*.

II. Meslek Birliğinin Faaliyet Giderlerine İlişkin Mali Bilgiler

- a) Takip edilen hak türüne göre sosyal ve kültürel amaçlarla kesinti yapılmamıştır.

b) Maliyetlerin karşılanmasında kullanılan kaynaklar;

- i. Mevduat Faiz geliri
- ii. Kambiyo geliri
- iii. Birlik Payı
- iv. Aidat geliri

c) Takip edilen hak türüne göre yapılan kesintiler;

Meslek Birliğimiz Dokümantasyon ve Dağıtım Yönergesine göre **31.12.2025** tarihine kadar yurt içi ve yurt dışı lisanslamalara yönelik **“Birlik Payı”** kesintilerinin;

- Temsili lisanslama için,
 - Yurt içi lisanslama **%25**
 - Yurt dışından gelen **%10**
 - Yurt dışına giden **%25**
- Dijital lisanslama için,
 - Yurt içi lisanslama **%15**
 - Yurt dışından gelen **%10**
 - Yurt dışına giden **%15**
- Mekanik lisanslama için,
 - Yurt içi lisanslama **%15**
 - Yurt dışından gelen **%10**
 - Yurt dışına giden **%15** olarak uygulanmıştır.

MUSİKİ ESERİ SAHİPLERİ GRUBU MESLEK BİRLİĞİ

C- HAK SAHİPLERİNE İLİŞKİN MALİ BİLGİLER:

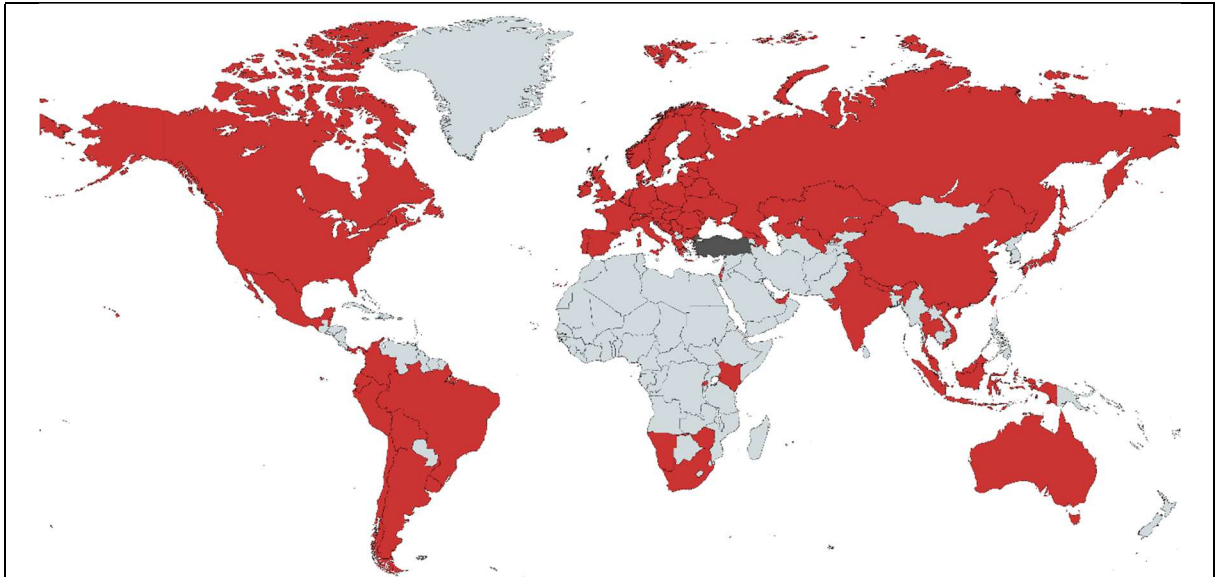
01.01.2025 - 31.12.2025		
C- HAK SAHİPLERİNE İLİŞKİN MALİ BİLGİLER		
TAKİP EDİLEN HAK TÜRÜ	TEMSİLİ + DİJİTAL	MEKANİK
HAK SAHİPLERİNE TAHAKKUK EDEN TUTAR (MSG PAYI HARİÇ NET TUTAR)	₺838.345.949,79	₺5.284.591,70
HAK SAHİPLERİNE ÖDENEN TUTAR (MSG PAYI HARİÇ NET TUTAR)	₺833.763.368,22	₺5.255.086,57
DAĞITIM SIKLIĞI	Yılda 8 kez	Yılda 12 kez
TOPLANAN FAKAT HENÜZ HAK SAHİPLERİNE TAHAKKUK ETTİRİLMEMİŞ TUTAR (MSG PAYI DAHİL TUTAR)	467.678.277,09	
ÜYELERE TAHAKKUK ETTİRİLMİŞ FAKAT HENÜZ ÖDENMEMİŞ TUTAR	₺4.582.581,58	₺29.505,13
BİRLİKÇE BELİRLENMİŞ SÜREDE DAĞITIM YAPILAMAMIŞSA SEBEPLERİ	1)2025 yılına ilişkin UMK alanından elde edilen gelirlerin Pazar araştırması sonuçlarına göre 2026 yılı Aralık ayı içerisinde MESAM-MSG arasında koruma oranı nispetinde paylaşılacak olması 2) Kullanım listelerinin eksik olması 3) Mecraya ilişkin tahsilatın %100 olmaması	

Tablo 5. Hak Sahipleri Mali Bilgiler

Ç- TEMSİL ANLAŞMASI BULUNAN MESLEK BİRLİKLERİNE İLİŞKİN MALİ BİLGİLER:

Meslek Birliğimiz MSG'nin 2025 döneminde temsilcilik anlaşması bulunan meslek birlikleri şu şekildedir;

ABRAMUS (BREZİLYA), ACUM (İSRAİL), AGADU (URUGUAY), AKKA/LAA (LETONYA), AKM (AVUSTURYA), ALBAUTOR (ARNAVUTLUK), ALLTRACK (AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ), AMANAT (KAZAKİSTAN), AMUS (BOSNA HERSEK), ANCO (MOLDOVA), APDAYC (PERU), APRA (AVUSTRALYA), ARTISJUS (MACARISTAN), AUTODIA (YUNANİSTAN), BMI (AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ), BSCAP (BELIZE), BRIDGER (LÜKSEMBURG), BUMA/STEMRA (HOLLANDA), COSCAP (BARBADOS), EAU (ESTONYA), EMRA (BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ), ECCO (ST LUCIA), GEMA (ALMANYA), HDS ZAMP (HIRVATİSTAN), IMRO (İRLANDA), IPOA (GÜRCİSTAN), IPRS (HİNDİSTAN), JASRAC (JAPONYA), KODA(DANİMARKA), LATGA-A (LİTVANYA), MACP (MALEZYA), MASA (MAURITIUS), MCPS (BİRLEŞİK KRALLIK), MCSC (ÇİN), MCSK (KENYA), MCT (TAYLAND), MHUIB (AZERBAYCAN), MLC (AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ), MRCSN (NEPAL), MUSICAUTOR (BULGARİSTAN), MÜST (TAIWAN), NASCAM (NAMİBYA), NCB (DANİMARKA), NCIP (BELARUS), OSA (ÇEK CUMHURİYETİ), PAM CG (KARADAĞ), PRS FOR MUSIC (BİRLEŞİK KRALLIK), RAO (RUSYA), RSAU (RUANDA), SABAM (BELÇİKA), SACEM/SDRM (FRANSA), SACM (MEKSİKA), SADAIC (ARJANTİN), SAMRO (GÜNEY AFRİKA), SAYCE (EKVADOR), SAYCO (KOLOMBİYA), SAZAS (SLOVENYA), SBACEM (BREZİLYA), SCD (ŞİLİ), SDADV (ANDORRA), SESAC - HFA (AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ),SGAE (İSPANYA), SIIP (ÖZBEKİSTAN), SOBODAYCOM (BOLİVYA), SOCAN (KANADA), SODRAC (KANADA), SOKOJ (SİRBİSTAN), SOUNDREEF (İTALYA), SOZA (SLOVAKYA), SPA (PORTEKİZ), SPAC (PANAMA), STEF (İZLANDA), STIM (İSVEÇ), SUIŞA (İSVİÇRE), TEOSTO (FİNLANDİYA), TONO (NORVEÇ), UACRR (UKRAYNA), UCMR-ADA (ROMANYA), VCPMC (VİETNAM), WAMI (ENDONEZYA), ZAIKS (POLONYA), ZIMURA (ZİMBABWE).



Ç- TEMSİL ANLAŞMASI BULUNAN MESLEK BİRLİKLERİNE İLİŞKİN MALİ BİLGİLER		
	TEMSİLİ + DİJİTAL	MEKANİK
TEMSİL ANLAŞMASI BULUNAN MESLEK BİRLİKLERİNDEN ELDE EDİLEN GELİR	₺116.123.827,89	₺10.732.233,28
TEMSİL ANLAŞMASI BULUNAN MESLEK BİRLİKLERİNE YAPILAN ÖDEMELER	₺36.071.026,95	₺139.414,91
TEMSİL ANLAŞMALARI KAPSAMINDA ELDE EDİLEN GELİRDEN YAPILAN MESLEK BİRLİĞİ KESİNTİSİ VE DİĞER KESİNTİLER	25,00%	15,00%
TEMSİL ANLAŞMALARI KAPSAMINDA DİĞER MESLEK BİRLİKLERİNDEN ELDE EDİLEN GELİRDEN YAPILAN MESLEK BİRLİĞİ KESİNTİSİ VE DİĞER KESİNTİLER	10,00%	10,00%
*Diğer meslek birliklerinden elde edilen raporların bir kısmında temsili/meکانik ayrımı yapılamadığı için temsili hak türü içerisinde gösterilmiştir.		

Tablo 6. Mali Bilgiler- Yurtdışı

**2024 Aralık ayında yapılan yönerge değişikliği ile diğer meslek birliklerinden elde edilen gelirlerden yapılan meslek birliği kesintisi %15'ten %10'a düşürülmüştür.*

EKLER :

EK-1 – YMM/461-1990/832-2026/07 Sayılı 20/02/2026 Tarihli Yeminli Mali Müşavirlik Özel Amaçlı Tasdik Raporu (<https://www.msg.org.tr/UploadedFiles/File/msg-ymm-ozel-amacli-tasdik-raporu-01012025-31122025.pdf>)

